



Eierskapsmelding 2024

Fremlagt i FU 23.4.2024

og i FT 30.4.2024

Innholdsfortegnelse

Innhold

1.	Formål med eierskapsmeldingen.....	3
2.	Vestfold fylkeskommunes eierskap	4
3.	Prinsipper for eierstyring i Vestfold fylkeskommune	5
3.1	Sammenfatning av prinsippene	5
3.2	Prinsipper for fylkeskommunen som eier.....	6
3.3	Prinsipper for virksomheten	9
4.	Eierskapsforvaltningen i praksis	15
4.1	Forskjellen mellom eierstyring og selskapsstyring	15
4.2	Roller.....	15
4.2.1	Fylkestinget.....	16
4.2.2	Fylkesutvalget	17
4.2.3	Kommunens administrasjon	17
4.2.4	Utøvende eierorgan (generalforsamling/representantskap/årsmøte).....	18
4.2.5	Styret	18
4.2.6	Daglig leder	19
4.3	Eiermøter	19
4.4	Fylkeskommunen som eier kontra fylkeskommunen som bestiller/kjøper av tjenester	19
4.5	Mål og rapportering.....	20
4.6	Eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon.....	20
4.7	Forholdet til forvaltningsloven, offentlighetsloven, anskaffelsesregelverket og statsstøtteregelverket	21
5.	Kjennetegn ved de ulike organisasjonsformene.....	22
5.1	Innledning.....	22
5.2	Aksjeselskap (AS)	22
5.3	Interkommunale selskap (IKS)	23
5.4	Samvirkeforetak (SA)	24
5.5	Interkommunale samarbeid	25
5.5.1	Interkommunalt politisk råd – kommuneloven kapittel 18	25

5.5.2	Kommunalt oppgavefellesskap (KO) – kommuneloven kapittel 19.....	25
5.5.3	Vertskommunesamarbeid – kommuneloven kapittel 20	25
5.6	Kommunale og fylkeskommunale foretak (KF).....	26
6.	Oversikt over fylkeskommunens eierinteresser	26
6.1	Oversikt over kommunens eierinteresser	26
6.2	Presentasjon av virksomhetene.....	28
6.2.1	Larvik Arena IKS	28
6.2.2	Vestfoldmuseene IKS	29
6.2.3	GEA Norvegica Geopark IKS.....	30
6.2.4	Vestfold og Telemark revisjon IKS	31
6.2.5	VETAKS IKS – Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgssekretariat IKS	31
6.2.6	NOVARI IKS – tidligere navn VIGO IKS	32
6.2.7	NDLA KO – Nasjonal Digital Læringsarena Kommunalt oppgavefellesskap.....	33
6.2.8	START i Vestfold KO	34
6.2.9	Fagskolen Vestfold og Telemark KO	35
6.2.10	Østlandssamarbeidet IPR.....	35
6.2.11	Jernbaneforum Sør IPR.....	36
6.2.12	Sandefjord Lufthavn AS	36
6.2.13	Høyskolen for yrkesfag AS	37
6.2.14	Rehabiliteringssenteret AIR AS	38
6.2.15	Telemark og Vestfold Regionteater AS (Teater Ibsen).....	39
6.2.16	Sørnorsk Filmsenter AS.....	40
6.2.17	Vegfinans AS	41
6.2.18	Innovasjon Norge.....	42
6.2.19	Sandefjord Folkehøyskole.....	42
6.2.20	Biblioteksentralen SA.....	43
6.2.21	Sameie Farmannsveien 36.....	44
6.2.22	Visit Vestfold.....	44
6.2.23	Stiftelser.....	45
	Stiftelsen Haugar Vestfold Kunstmuseum samling.....	45
	Stiftelsen Vestfold Fylkesmuseum.....	45
	Sparebankstiftelsen DNB	45

1. Formål med eierskapsmeldingen

Vestfold fylkeskommunes eierskap er knyttet til 26 virksomheter organisert som aksjeselskap (AS), interkommunale selskap (IKS), samvirkeforetak (SA), interkommunale samarbeid (KO), særlovselskap og stiftelser. Disse virksomhetene utfører viktige oppgaver og forvalter store verdier på vegne av fellesskapet.

Et aktivt og godt eierskap er grunnleggende for en best mulig politisk forvaltning av fylkeskommunens samlede verdier. Det har direkte konsekvens for selskapene og deres posisjoner.

Fylkeskommunen har stor frihet til å organisere tjenester slik den finner det hensiktsmessig, og det kan være ulike grunner til at fylkeskommunen har valgt å organisere deler av sin virksomhet i ulike organisasjonsformer. Som eksempler på begrunnelse kan nevnes økt krav til effektiv drift og større volum, behov for samarbeid over kommune- og fylkesgrenser, tjenestekvalitet, behov for større fagmiljø eller endringer i rammeverket for tjenesteområdet.

Ved etablering av selskap og foretak, blir betingelsene for styring og kontroll endret. Fylkestinget får en eierrolle, som skiller seg fra de andre folkevalgt-rollene. Styring av virksomheten må skje gjennom eierorganet, som generalforsamlingen (AS), representantskapet (IKS og KO) eller årsmøter (SA).

Eierskapsmeldingen skal gi en oversikt og bevissthet rundt fylkeskommunens eierrolle slik at man sikrer en god demokratisk kontroll over eierinteressene. Videre skal Eierskapsmeldingen gi retning for hvordan fylkeskommunen skal utøve eierskapet og skal bidra til at fylkeskommunen framstår som en tydelig og forutsigbar eier. I Eierskapsmeldingen blir det stilt enkelte krav til hvilken informasjon virksomhetene årlig skal rapportere til fylkeskommunen som eier, slik at det kan kontrolleres at prinsippene blir praktisert.

Eierskapsmeldingen gjelder alle virksomheter fylkeskommunen har eierskap i, både aksjeselskap, interkommunale selskap, kommunale oppgavefellesskap, interkommunale samarbeid, samvirkeforetak og særlovselskap. I Eierskapsmeldingen blir «virksomhet» brukt som en samlebetegnelse på disse organisasjonene. Stiftelser blir bare kort omtalt, siden stiftelser er selvstendige og ikke kan underlegges noen form for eierstyring.¹ Det er likevel tatt inn en oversikt stiftelser der fylkeskommunen velger representanter til styret.

Det er et lovfestet krav at kommunestyret / fylkestinget skal vedta eierskapsmelding minst én gang hver valgperiode.² Kommuneloven krever at eierskapsmeldingen minst skal inneholde

- Kommunens **prinsipper for eierstyring**

¹ Avgrensningen er i tråd med forarbeidene til kommuneloven, jf. Prop. 46 L (2017-2018) kap. 26.1.4.

² Lov om kommuner og fylkeskommuner av 22. juni 2018 nr. 83 (kommuneloven) § 26-1.

- **Oversikt** over selskaper, kommunale foretak og andre virksomheter kommunen har eierinteresser eller tilsvarende interesser i
- Kommunens **formål** med sine eierinteresser

I tillegg til disse punktene, vil Eierskapsmeldingen innledningsvis gi en oversikt over fylkeskommunens eierskap, omtalt i punkt 2. Fylkeskommunens prinsipper for eierstyring blir trukket opp i punkt 3, etterfulgt av en beskrivelse av *hvordan* eierskapspolitikken blir forvaltet i praksis i punkt 4. Kjennetegn ved de ulike organisasjonsformene er behandlet i punkt 5. Dersom leseren ikke har inngående kunnskap om organisasjonsformene, anbefales først en gjennomgang av dette punktet. Avslutningsvis i punkt 6 følger en presentasjon av virksomhetene som Vestfold fylkeskommune har eierinteresser i. Her gis også en beskrivelse av fylkeskommunens *formål* med sine eierinteresser i den enkelte virksomhet. Ved utarbeidelse av Eierskapsmeldingen, er KS-rapporten «Anbefalinger om eierskap, selskapsledelse og kontroll» (2020) tatt i betraktning.³

Vestfold fylkeskommunes eierstyring inngår som del av fylkeskommunens styringssystem. Fylkeskommunen vil tilstrebe at oppfølgingen av virksomhetene skal inngå som en naturlig del av fylkeskommunens årlige prosesser.

2. Vestfold fylkeskommunes eierskap

Vestfold fylkeskommune har eierandeler i virksomhetene nedenfor. Det er også tatt med to interkommunale politiske råd i oversikten. Fylkeskommunen har formelt sett ikke eierandeler i disse, men er deltager med en prosentvis andel. Det er også tatt med noen stiftelser av betydning for fylkeskommunen, selv om fylkeskommunen ikke har eierandeler i disse.

Opplysninger om den enkelte virksomhet følger i del 6.

Virksomhet	Eierandel
Interkommunale selskap	
Larvik Arena IKS	50,0 %
Vestfoldmuseene IKS	36,0 %
GEA Norvegica Geopark IKS	34,4 %
Vestfold og Telemark revisjon IKS	9,7 %
VETAKS IKS (Vestfold Telemark og Agder kontrollutvalgssekretariat IKS)	5,0 %
NOVARI IKS (tidligere VIGO IKS)	6,7 %
Interkommunale samarbeid	
NDLA KO	6,7 %
START i Vestfold KO	14,3%
Fagskolen Vestfold og Telemark KO	50,0 %

³ <https://www.ks.no/globalassets/fagomrader/for-deg-som-folkevalgt/AnbefalingerEierskap2020.PDF>

Interkommunalt politisk råd

Østlandssamarbeidet IPR	1/7
Jernbaneforum Sør IPR	1/4

Aksjeselskap

Sandefjord Lufthavn AS	43,3 %
Høyskolen for yrkesfag AS	16,8 %
Rehabiliteringssenteret AIR AS	0,3 %
Telemark og Vestfold regionteater AS (Teater Ibsen)	33,4 %
Sørnorsk Filmsenter AS	
Vegfinans AS med datterselskap	16,7 %
Vegfinans Vestfold og Telemark AS	Ingen
Vegfinans E18 Vestfold AS	Ingen
Vegfinans Bypakke Tønsberg-Regionen AS	Ingen

Særlovselskap

Innovasjon Norge	2,6 %
Sandefjord Folkehøyskole	100,0 %

Samvirkeforetak

Biblioteksentralen SA	0,8 %
-----------------------	-------

Andre

Sameie Farmannsveien 36	50,0 %
Visit Vestfold (forening)	Ingen

Stiftelser

Stiftelsen Haugar Vestfold Kunstmuseum samling	
Stiftelsen Vestfold Fylkesmuseum	
Sparebankstiftelsen DNB	
Stiftelsen Odd Gleditsch fondet	

3. Prinsipper for eierstyring i Vestfold fylkeskommune

3.1 Sammenfatning av prinsippene

Vestfold fylkeskommunes eierskapspolitikk kan nedfelles i noen overordnede prinsipper for eierstyring, som oppsummeres i totalt 11 punkter. Prinsippene skal bidra til at utøvelsen av fylkeskommunes eierskap blir forutsigbart, strategisk og langsiktig, og gjelder uavhengig av organisasjonsform. Disse ligger til grunn for alle virksomheter fylkeskommunen har eierinteresser i. Eierskapsprinsippene ble fremlagt for Hovedutvalg

Vestfold 8.6.2023 sak 27/23. Saken ble tatt til orientering med beslutning om at prinsippene skulle legges frem som egen sak i nytt fylke.

Prinsippene for eierstyringen er delt i to: Krav fylkeskommunen stiller til seg selv som eier (prinsipp 1 til 4 i punkt 3.2) og krav til virksomhetene (prinsipp 5 til 11 i punkt 3.3). Inndelingen er gjort for å systematisere prinsippene. Skillet er imidlertid ikke absolutt, og enkelte prinsipper gjelder både for kommunen og virksomhetene.

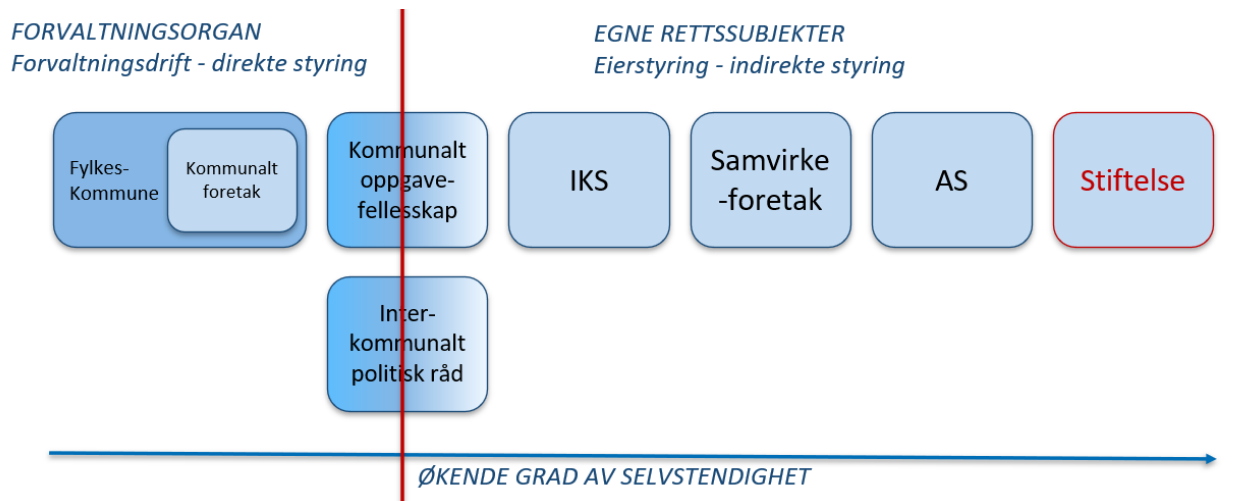
En oppsummering av prinsippene gis innledningsvis:

1. Valg av **organisasjonsform** skal tilpasses formål og behov
2. Det skal være **åpenhet** rundt fylkeskommunes eierskap
3. Fylkeskommunens **eierstyring** skal utøves gjennom eierorganene
4. Fylkeskommunen fastsetter langsiktige **mål** for virksomhetene, som styret er ansvarlig for å realisere
5. Virksomheten skal sikre god **informasjonsflyt** til eierne
6. Virksomheten skal sørge for effektiv **organisering og ressursforvaltning**
7. Virksomheten skal bidra til å nå **FNs bærekraftsmål**
8. Virksomheten skal opptre som **ansvarlig samfunnsaktør**
9. **Styresammensettingen** skal baseres på kriterier for kompetanse, kapasitet og mangfold
10. **Godtgjørelse** til styret og daglig leder skal være forholdsmessig
11. Styret skal ha en **aktiv rolle** knyttet til rapportering og oppfølging
12. Styret skal sørge for god **internkontroll og risikostyring**

3.2 Prinsipper for fylkeskommunen som eier

1. Valg av organisasjonsform skal tilpasses formål og behov

I forkant av en selskaps- eller foretaksetablering, er det behov for å analysere hvilken organisasjonsform som er mest hensiktsmessig. Det ligger til fylkestinget å vurdere om det skal være en tradisjonell etatsorganisering, eller om det er ønskelig å plassere virksomheten i et kommunalt foretak (KF), interkommunale samarbeid (KO), interkommunalt selskap (IKS), aksjeselskap (AS), samvirkeforetak (SA) eller stiftelse. Avveiningen må gjøres konkret. Noen av disse organisasjonsformene anses som forvaltningsorganer, mens andre er egne rettssubjekter. De ulike organisasjonsformenes grad av selvstendighet er illustrert i figuren under.



Figur 3.2. – Organisasjonsformenes økende grad av selvstendighet

Ved valg av organisasjonsform er det nødvendig å gjøre en helhetlig gjennomgang og avveining av ulike hensyn.⁴ Det må tas i betraktning at det vil være ulik politisk styring ved forskjellige organisasjonsmodeller, der virksomhetenes økende grad av selvstendighet reduserer *direkte* politisk styring. Det betyr at når virksomhet blir lagt ut i selskaper, vil de folkevalgte få en annen styringsrolle enn når virksomheten ligger i egen organisasjon. Et annet sentralt forhold er hvilket ansvar fylkeskommunen er villig til å påta seg. Avveiningen må gjøres i den enkelte sak.

Det er lagt til grunn at Vestfold fylkeskommune kun har eierandeler i selskaper når slikt eierskap er den beste løsningen for å ivareta ulike behov som fylkeskommunen har. Fylkeskommunens eierskap og eierandeler i virksomheter bør tilsvare det som er nødvendig ut fra begrunnelsen og formålet med eierskapet.

Kommuneloven fastslår at Eierskapsmeldinga skal forankre fylkeskommunens formål med eierskapet i de ulike virksomhetene, dette fremgår i punkt 6.3. En tilsvarende analyse av formålet skal også *gjøres før* fylkeskommunen oppretter et selskap/foretak. Formålet forankres i fylkestingets vedtak.

Fylkeskommunen skal jevnlig vurdere om formålet med det enkelte eierskapet er forstått og står seg. I tilfeller der fylkeskommunens begrunnelse for eierskapet har falt bort, bør fylkeskommunen revurdere sitt eierskap helt eller delvis gjennom salg eller avvikling. I tillegg bør fylkeskommunen, sammen med styret, vurdere om virksomheten til enhver tid har en hensiktsmessig organisasjonsform. Dersom det blir aktuelt å omdanne etablerte virksomheter til nye organisasjonsformer, eller tilbakeføre virksomhet til fylkeskommunen som rettssubjekt, skal det gjennomføres en tilsvarende analyse som beskrevet over.

2. Det skal være åpenhet rundt fylkeskommunes eierskap

⁴ Her må det blant annet tas i betraktning hva som er virksomhetens formål, styringsstrukturen i de ulike organisasjonsformene, kommunens eierstyringsbehov, samfunnsansvar, hensyn til innsyn, markedsforhold og aktuelt lovverk.

Gjennom fylkeskommunens eierskap i ulike selskap og foretak, forvaltes store verdier på vegne av fellesskapet. Det er viktig at det er åpenhet knyttet til eierskapet, slik at innbyggerne, medeiere og andre kan se hvordan fylkeskommunen håndterer eierskapet. Åpenhet skaper forutsigbarhet og ivaretar demokratiske hensyn. Det er i hovedsak offentlighetsloven og kommuneloven som vil være styrende for hvordan fylkeskommunen og kommunale selskap praktiserer åpenhet og innsyn. Fylkeskommunens eierinteresser og nøkkelinformasjon om eierskapet skal være lett tilgjengelig på fylkeskommunens nettsider. Eierskapsmeldinga skal også bidra til åpenhet knyttet til eierskapet og gi en forklaring på *hvorfor* fylkeskommunen er eier, *hva* fylkeskommunen eier, *begrunnelsen/formålet* med eierskapet og *hvordan* fylkeskommunen utøver eierskapet.

Samtidig som fylkeskommunen skal praktisere åpenhet, skal den være en profesjonell og ansvarlig eier. Fylkeskommunen må kunne ha en fortrolig dialog med selskapene for å kunne forvalte eierskapet godt. Det kan innebære at dokumenter må unntas offentlighet når disse er forretningssensitive eller bør unntas av andre grunner.

Hvordan fylkeskommunale tjenester er organisert, bør ikke ha betydning for allmennhetens tilgang til informasjon. Vestfold fylkeskommune mener åpenhet rundt fylkeskommunale tjenester er viktig, også der kommuner og fylker går sammen i interkommunale samarbeid. Fylkeskommunen oppfordrer til at det praktiseres mest mulig åpenhet i styrene og i eierorganene, forutsatt at dette ikke strider mot hensynet til drifts- eller forretningsforhold, taushetsplikt, personvern eller andre særlige forhold. For interkommunale selskap som er omfattet av offentleglova, er møteoffentlighetsprinsippet blitt lovfestet for representantskapets møter, jf. IKS-loven § 8 a.

3. *Fylkeskommunens eierstyring skal utøves gjennom eierorganene*

Fylkeskommunen skal fremme sine eierinteresser i eierorganet, som er det øverste organet i virksomheten. Det vil si på generalforsamling (AS), i representantskapet (IKS og KO) eller på årsmøter (SA). Alle møter i eierorganet skal som utgangspunkt bli presentert og behandlet politisk i forkant av møtene. Fylkestinget har delegert denne oppgaven til fylkesutvalget, med unntak av saker der det er lovpålagt at fylkestinget fatter vedtak.

Fylkestinget utøver indirekte styring av virksomheten ved å oppnevne fylkeskommunens representant til eierorganet. Representanten handler innenfor de rammene som fylkestinget har bestemt. Dersom det ikke foreligger konkrete instruksjer eller signaler fra fylkestinget eller fylkesutvalget, skal representanten avgi stemme innenfor loven, vedtekter/selskapsavtale og alminnelige krav til lojalitet mot virksomheten og fylkeskommunen.

For fylkeskommunale foretak er det fylkestinget som er eierorganet.

For aksjeselskap er det fylkesordfører eller den hen bemyndiger, som møter i generalforsamlingen.

4. *Fylkeskommunen fastsetter langsiktige mål for virksomhetene*

Det er fylkeskommunen som eier, som skal definere mål for virksomheten og stille krav til hva virksomheten skal levere. Fylkeskommunens mål og strategier for virksomhetene skal komme til uttrykk gjennom vedtekter, selskapsavtaler, aksjonæravtaler og strategidokumenter (etter politisk behandling). Disse generelle styringsdokumentene bør revideres jevnlig, for å påse at de er hensiktsmessige og i tråd med gjeldende mål. Videre skal fylkeskommunens mål komme til uttrykk på generalforsamling eller i representantskapsmøte.

I tillegg kan fylkeskommunens mål komme til uttrykk gjennom eventuelle avkastningskrav, krav til effektivitet og utbytteforventninger. Slike krav vil også bidra til at fylkeskommunen sikrer at virksomheten har en forsvarlig kapitalstruktur/egenkapital tilpasset deres situasjon og fylkeskommunens formål med eierskapet.

For virksomheter som opererer i et marked, bør fylkeskommunen stille konkrete utbytte- og avkastningsmål. For disse virksomhetene forventer Vestfold fylkeskommune avkastning på investert kapital, på lik linje som en privat eier. Ved utforming av utbytttemål må fylkeskommunen sikre en god balanse mellom forventet utbytte og tilbakeholdt overskudd.

I mange av eierposisjonene til Vestfold fylkeskommune ligger det til grunn andre mål enn forventninger om økonomisk avkastning. Her skal andre definerte mål framheves, hvor avkastningsforventninger eksempelvis kan bli erstattet av ideelle formål eller kvaliteten på konkrete tjenester. Fylkeskommunen vil ikke fastsette avkastningskrav for selskaper som baserer virksomheten på tilskudd fra eierne. Det vil likevel stilles resultatkrav, herunder krav til effektiv drift.

Det er styret som er ansvarlig for å realisere målene som eier trekker opp. Når fylkeskommunen har framsatt sine målsettinger, må virksomheten få mulighet og frihet til å realisere målene.

3.3 Prinsipper for virksomheten

5. *Virksomheten skal sikre god informasjonsflyt til eierne*

Styret og daglig leder skal sørge for god informasjonsflyt til eierne, slik at fylkeskommunen får tilstrekkelig tid til å behandle aktuelle saker. Det er derfor viktig at fylkeskommunen får nødvendig informasjon så tidlig som mulig.

Saker til behandling i eierorganet (generalforsamling/representantskapet/årsmøtet) skal i tråd med prinsipp 3 først behandles i fylkesutvalget. For å sikre tid til denne demokratiske forankringen, bør bestemmelser om innkallingsfrist til eierorganet tas inn i vedtektene eller selskapsavtalen. Innkalling og saksdokumenter til representantskapet, generalforsamling og årsmøte skal som hovedregel sendes *minst* seks uker før møtet. Dokumentene sendes til valgte representant og postmottak i Vestfold fylkeskommune.

Virksomheten skal også oversende annen informasjon som er av betydning for fylkeskommunen som eier, herunder innkalling og protokoller fra styremøter hvor vesentlige saker er til behandling. Dokumentene

sendes postmottak i Vestfold fylkeskommune. Fylkeskommunen kan kreve å få oversendt slik informasjon der det anses nødvendig.

I selskaper der fylkeskommunen har indirekte eierskap, f.eks. hvis det er opprettet datterselskap, skal morselskapet også sørge for tilstrekkelig tilgang på informasjon i datterselskapet. For å sikre demokratisk forankring bør dette formaliseres i vedtekter, instruks eller lignende dokument som vedtas av eierorganet i morselskapet. Selskapet må sørge for at fylkeskommunens krav og forventninger i eierskapsmeldinga også blir implementert i datterselskap.

Innholdsmessig skal saksdokumentene fra virksomheten være relevant, tydelig og korrekt, slik at fylkeskommunen mottar tilstrekkelig informasjon for å ta saken til behandling.

Virksomheten skal for øvrig legge til rette for god og regelmessig dialog med eier. Som utgangspunkt skal det holdes jevnlig uformelle eiermøter, se også punkt 4.2.7.

6. Virksomheten skal sørge for effektiv organisering og ressursforvaltning

Fylkeskommunen forventer at virksomheten har en effektiv organisasjons- og beslutningsstruktur, med evne til å gjennomføre omstillinger ved behov. Det inngår i styrets oppgave å vurdere om virksomheten er forsvarlig og hensiktsmessig organisert og om ressursene blir brukt på en god måte.

Ved behandling av budsjettprosessene i virksomhetene, skal eiertilskuddet i utgangspunktet maksimalt følge kommunal deflator, og det skal legges vekt på kontinuerlig forbedring og effektivisering for å holde kostnadene i selskapet nede. Utviklingen i eiertilskuddene i økonomiplanperioden bør i utgangspunktet derfor ligge noe *under* veksten i den kommunale deflatoren. Unntak fra dette må begrunnes særskilt med utgangspunkt i selskapets drift.

Virksomheter som utfører forvaltningsoppgaver skjermet fra konkurranse, samtidig som de driver virksomhet i konkurranse med andre, bør skille disse. På enkelte områder er et slikt skille lovpålagt. Den konkurranseutsatte virksomheten skal som utgangspunkt stå økonomisk på egne bein, og må ikke bli subsidiert av offentlige midler gjennom eksempelvis rimelig husleie, lån av utstyr mv.

7. Virksomheten skal bidra til å nå FN's bærekraftsmål

FNs bærekraftsmål er verdens felles arbeidsplan for å utrydde fattigdom, bekjempe ulikhet og stoppe klimaendringene innen 2030. Et bærekraftig selskap balanserer økonomiske, sosiale og miljømessige forhold på en måte som bidrar til langsiktig verdiskapning uten å ødelegge mulighetene for kommende generasjoner. For å bidra til å nå FN's bærekraftsmål er det avgjørende at det offentlige og næringslivet samarbeider om nødvendige tiltak.

Vestfold fylkeskommune forventer at virksomhetens strategiplan kartlegger og synliggjør hvordan mål og tiltak er forankret i FN's bærekraftsmål. Tiltakene tilpasses det enkelte selskaps virksomhet, egenart, risiko og størrelse.

For virksomheter der fylkeskommunen er majoritetseier forventes det at virksomhetene setter seg inn i fylkeskommunens politikk på området.

8. Virksomheten skal opptre som ansvarlig samfunnsaktør

Virksomhetene har en viktig samfunnsrolle og påvirker samfunnsutviklingen og nærmiljøet sitt. Dette skal reflekteres i både styring og ledelse.

Vestfold fylkeskommune forventer at virksomheten forvalter fellesskapets verdier på en god måte og er bevisst sitt samfunnsansvar. Det forventes at virksomheten utarbeider og nedfeller holdninger til blant annet etikk, antikorrupsjon, klima og miljø, likestilling, habilitetskonflikter mv. Virksomheten bør også melde seg inn i en arbeidsgiverorganisasjon. Enkelte av disse områdene er utdypet under.

Styret skal sørge for at samfunnsansvaret er innarbeidet som en integrert og dokumentert del av virksomheten. Styrets arbeid med samfunnsansvar må vurderes og avstemmes opp mot virksomhetens størrelse og kompleksitet. Virksomhetenes arbeid som en ansvarlig samfunnsaktør skal omtales i den årlige rapporteringen.

Etikk

Fylkeskommunale virksomheter forvalter fellesskapets ressurser, og forvaltningen må skje på en måte som samsvarer med befolkningens oppfatninger av rett og galt. KS har utarbeidet anbefalinger for etikkarbeidet med gode eksempler på retningslinjer, veiledere, håndbok mv.⁵

Vestfold fylkeskommune forventer at styret har utarbeidet etiske retningslinjer som blir forankret i virksomheten og som jevnlig revideres. Etiske retningslinjer bør omhandle både verdier, holdninger og kultur. Det er styrets ansvar å sørge for at virksomhetens etiske retningslinjer blir fulgt opp. De etiske retningslinjene bør omhandle forebygging av korrupsjon.

Et anstendig arbeidsliv med plass til alle

Vestfold fylkeskommune forventer at virksomheten arbeider for et anstendig arbeidsliv. Virksomheten skal prioritere kampen mot sosial dumping, arbeidslivskriminalitet og svart økonomi. Det bør stilles krav til faste ansettelser, bruk av faglærte håndverkere, lærlinger og færre ledd med underleverandører, i tråd med gjeldende nasjonale seriøsitetsbestemmelser.

⁵ <https://www.ks.no/fagomrader/demokrati-og-styring/etikk/>

Fylkeskommunen forventer at virksomheten har en god arbeidsgiverpolitikk og at denne blir gjennomført på en systematisk og god måte.

Virksomheter som utfører aktsomhetsvurderinger etter åpenhetsloven, skal sørge for at redegjørelsen for aktsomhetsvurderingene blir vedlagt årsberetningen. På denne måten får eierne redegjørelsen i forkant av møtet i eierorganet.

Klima og miljø

I Klimaloven er det et lovfestet krav om at Norge skal være et lavutslippssamfunn i 2050. Fylkeskommunen har overordnede klima- og energimål som skal bygge oppunder de nasjonale forpliktelsene til å redusere klimagassutslipp, og forberede samfunnet på kommende klimaendringer. Virksomheter som eies av fylkeskommunen er en del av fylkeskommunens virkemidler for å nå målsettingene innenfor klima og miljø.

Virksomhetene er ulike når det gjelder påvirkning på ytre miljø. Det vil derfor variere hvor omfattende rutiner og systemer de ulike selskapene må ha for å sikre at virksomheten tar nødvendige miljøhensyn. Ved investeringer skal omstilling til lavutslippssamfunnet, samt miljø vektlegges i planleggingen og gjennomføringen av investeringen

Vestfold fylkeskommune forventer at virksomheten etablerer klima- og miljømål på kort og lang sikt som følges opp med relevante og gode tiltak. Klima og miljø skal omtales i virksomhetens årlige rapportering til fylkeskommunen, og der det foreligger klimaregnskap for virksomheten skal det vedlegges.

9. Styresammensetningen skal baseres på kriterier for kompetanse, kapasitet og mangfold

Styresammensetning

Valg av kompetente styrever er avgjørende for best mulig forvaltning av selskapene og for å oppnå eiernes mål. Styrets kompetansebehov skal vurderes opp mot virksomhetens formålsparagraf, langsiktige strategier, den enkelte kandidats kapasitet og mangfoldet ved sammensetningen. Det skal tilstrebes at styret har en balansert kjønnsrepresentasjon. Styret bør ha ulike og supplerende kompetanse, blant annet innen økonomi, organisasjon, bransjekunnskap om markedet virksomheten opererer i.

Loven er ikke til hinder for at ansatte og folkevalgte kan sitte i styret i selskap eller foretak. For å unngå rolleblanding, dobbeltroller og habilitetsspørsmål, skal verken fylkesordfører eller fylkesdirektør sitte i styrene. Av samme grunn har fylkeskommunen som hovedprinsipp at fylkestingsrepresentanter og administrativt ansatte ikke skal velges som styremedlemmer. Dette er fordi politiske organer har en sentral rolle i eierstyringen og kontrollen med virksomhetene. Fylkeskommunen som eier kan også ha andre behov enn hva som nødvendigvis blir vurdert hensiktsmessig for selskapet isolert, eksempelvis spørsmål om utbytte, finansiering mv.

Kommunesektorens etikkutvalg anbefaler at folkevalgte ikke bør sitte i styrene i kommunalt eide foretak og selskaper.

Videre bør ikke styremedlemmer i morselskap sitte som styremedlem i datterselskap. Hensynet til dobbeltroller tilsier også at sittende styremedlemmer ikke bør påta seg særskilte oppgaver for selskapet/foretaket, i tillegg til styrevervet.

Virksomheten bør gi styremedlemmer ekstern styreopplæring ved behov, og nye styremedlemmer må til enhver tid sikres opplæring om ansvar, oppgaver og rollefordeling. Styremedlemmene bør registreres i KS styrevervregister, som den enkelte virksomhet må vedta å slutte seg til. Endelig bør virksomheten vurdere om det er behov for styreforsikring for styremedlemmene. Styret bør årlig vurdere egen kompetanse. I evalueringen bør styrets sammensetning, kompetanse og fungering inngå. Evalueringen bør ses opp mot eiers mål med virksomheten.

Valgkomité

Valg av styret skal skje etter forslag fra en valgkomité. Formålet med en valgkomité er å sikre sammensetning av et styre med komplementær kompetanse i tråd med eiers formål med selskapet. Bruk av valgkomité bør vedtektsfestes. Generalforsamlingen/representantskapet/årsmøtet velger valgkomité samt valgkomiteens leder for det enkelte selskap.

Valgkomiteen bør ha dialog med sittende styreleder og gis tilgang til styrets anbefalinger slik de fremkommer etter styrets egnevaluering.

Valgkomiteene skal legge frem et begrunnet forslag til eierne før det gjennomføres valg av styremedlemmer. Innstillingen skal derfor følge innkalling og sakspapirer som sendes ut fra selskapet/virksomheten, slik at innstillingen blir gjenstand for folkevalgt behandling i eierkommunen forut for møtet. Det begrunnede forslaget bør synliggjøre hvilke utfordringer selskapet står overfor og hvilke kriterier for styresammensetning som er vektlagt. Valgkomiteen bør ha en rutine som sørger for at arbeidet med innstillingen settes i gang i god tid før utsending fra selskapet/virksomheten. I innstillingen skal valgkomiteen ta i betraktning KS' anbefalinger om grunnkrav til styremedlemmenes samlede kompetanse.

Eier står fritt til å endre styresammensetningen uavhengig av valgperioden. Hele styret bør normalt ikke skiftes ut samtidig, for å sikre kontinuitet og videreføring av kompetanse.

Der det utpekes varamedlemmer til et styre, bør ordningen med numerisk vara benyttes for å sikre kontinuitet i styret.

10. Godtgjørelse til styret og daglig leder skal være forholdsmessig

Det er eierorganet (generalforsamling for AS/representantskapet for IKS/kommunestyret for KF) som fastsetter styrehonorar. Styrets godtgjørelse bør være på et moderat nivå, men samtidig framstå som rimelig ut ifra styrets ansvar, kompetanse, forventet tidsbruk og arbeidets kompleksitet. Styreleders godtgjørelse bør generelt ligge høyere enn godtgjørelsen til alminnelige styremedlemmer. Størrelsen på styre-godtgjørelsene må vurderes i det enkelte tilfellet.

Det er styret som vedtar daglig leders lønn. Kommunen forventer at styret utviser moderasjon ved fastsetting av lønn til ledende ansatte. Ved lønnsregulering bør man ta utgangspunkt i den alminnelige lønnsutvikling blant befolkningen.

Justering av styrets godtgjørelse bør ikke overstige kommunal deflator for foregående år. Det gis i utgangspunktet ikke konsulentonorar eller «tapt arbeidsfortjeneste» til styremedlemmer.

11. Styret skal ha en aktiv rolle knyttet til rapportering og oppfølging

Styret har det overordnede ansvaret for forvaltningen av virksomheten, og fylkeskommunen forventer at styret tar en aktiv rolle overfor eierne og den daglige ledelsen i dette arbeidet.

Styret skal sikre tilfredsstillende rapportering til eierne. Fylkeskommunen skal til enhver tid ha oppdatert og korrekt informasjon om virksomheten, organiseringen og resultatene. En slik rapportering danner grunnlaget for en aktiv og forutsigbar eieroppfølging.

Styret bør videre sørge for rutiner og retningslinjer for å sikre god oppfølging og selskapsledelse. Rutinene må tilpasses den enkelte virksomhet, men kan blant annet omfatte fastsettelse av styreinstruks/instruks for daglig leder, opplæring av styremedlemmer, etiske retningslinjer, fastsettelse av strategi- og handlingsplaner mv. Fylkeskommunen forventer at styret fastsetter en årlig plan for sitt arbeid, med særlig vekt på mål, strategi og gjennomføring.

Styret er som kjent ansvarlig for å realisere målene. Styret skal så langt det er hensiktsmessig legge fram en langsiktig strategiplan for virksomheten, minimum hvert fjerde år. Styret skal sørge for at strategiplanen blir forankret hos fylkeskommunen som eier. Dette innebærer at styret må sørge for at eier får informasjon om strategiplanen i god tid før denne skal opp til behandling, slik at de langsiktige strategiene blir gjenstand for politisk behandling. Eiermøter kan i den sammenheng benyttes dersom det er behov for uformell informasjonsutveksling, forventningsavklaringer mv. I tillegg bør styret vurdere å utarbeide årlige handlingsplaner, for å vurdere om målene i strategiplanen nås.

Styrets rapportering og oppfølging skal være i tråd med lovkrav, fylkeskommunens fastsatte mål og fylkeskommunens forventninger i Eierskapsmeldinga, se også «Mål og rapportering» i punkt 4.2.7. På denne måten får eierne en jevnlig orientering om virksomhetens utvikling.

12. Styret skal sørge for god internkontroll og risikostyring

Styret skal føre tilsyn med virksomheten. Det innebærer at styret skal sørge for at virksomheten har god internkontroll og hensiktsmessige systemer for risikostyring som er tilpasset virksomheten.

Styret skal foreta en årlig gjennomgang av virksomhetens viktigste risikoområder. Risikostyring skal være med på å identifisere og håndtere ulike typer risiko. Internkontrollen skal blant annet bidra til en målrettet og kostnadseffektiv drift, sikre kvaliteten på virksomhetens rapportering, sikre at virksomheten blir forvaltet

i tråd med eiernes vedtak og intensjoner, forhindre korrupsjon, sikre retningslinjer for etikk og samfunnsansvar, samt sikre at virksomheten opererer i samsvar med relevant regelverk. Spørsmålet om virksomheten er omfattet av forvaltningsloven, offentlighetsloven og anskaffelsesregelverket, kort omtalt i punkt 4.5, må styret sørge for å avklare i sin internkontroll.

Gjennom internkontroll og risikostyring, skal styret ivareta en uavhengig kontrollfunksjon på vegne av eierne.

4. Eierskapsforvaltningen i praksis

4.1 Forskjellen mellom eierstyring og selskapsstyring

Selskapsretten bygger på et prinsipp hvor eier har en tilbaketrukket rolle, og driften og ledelsen av virksomheten er overlatt til et styre man har tillit til. De folkevalgte må derfor være bevisst rollefordelingen mellom eier på den ene siden og virksomhetens ledelse bestående av styret og daglig leder på den andre.

Med begrepet **eierstyring** menes den styring fylkeskommunen har med sine virksomheter, og den måten fylkeskommunen forvalter sitt eierskap på. Eiers sterkeste påvirkning er å definere virksomhetens *formål* og stille krav til hva virksomheten skal levere. Rammene for formålet er nedfelt i vedtektene eller selskapsavtalen, samt i generalforsamling eller representantskap. Eierstyringen kommer også til uttrykk ved valg av styre i virksomheten. I tillegg kan eier drive aktiv eierstyring gjennom eieravtaler og instruksjoner.

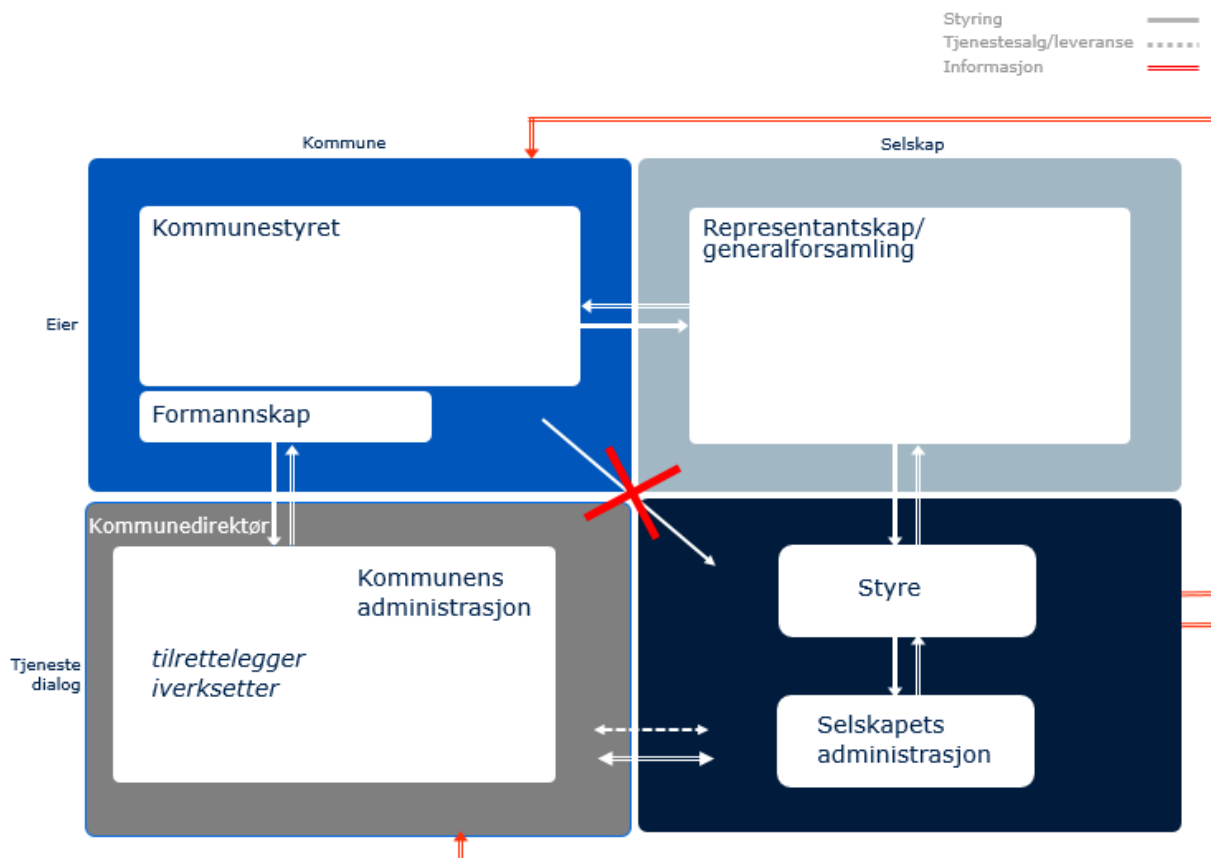
Selskapsstyring gjelder styring av selve virksomheten og hører under styret og daglig leder. Oppgaven til virksomhetens styre og administrasjon er å planlegge, forvalte og drive foretaket innenfor en ytre ramme som er trukket opp av eier. Denne ytre rammen består av eierstrategi, eierskapsmelding, vedtekter/selskapsavtale og vedtak på generalforsamlingen/representantskapet. Daglig leder og styret er på denne måten ansvarlig for den daglige driften av selskapet uten *direkte* inngripen fra eierne.

Dersom eier detaljstyrer selskapet, kan det føre til en utydeliggjøring av den ansvarsfordelingen som selskapsretten legger opp til. Balansen mellom eierstyring og frihet for foretaksledelsen må eier ta stilling til ut fra virksomheten som drives.

4.2 Roller

Det er viktig å ha klart for seg hvem som har hvilke roller i henholdsvis eierstyringen og i selskapsstyringen. Rollefordelingen mellom fylkestinget, utvalgene og fylkesadministrasjonen, samt styret og daglig leder er beskrevet nedenfor.

Videre innebærer den løpende eierskapsforvaltningen regelmessig kontakt mellom fylkeskommunen og virksomhetene. Hvordan kontakten foregår mellom de ulike aktørene er illustrert i figuren under, se figur 4.2. I tillegg er eiermøter særskilt omtalt i punkt 4.2.7.



Figur 4.2: Illustrasjon av kontaktlinjer mellom ulike aktører i eierskapsforvaltningen, hvor fylkeskommunens eierstyring skal skje gjennom representantskapet/generalforsamlingen.

4.2.1 Fylkestinget

Fylkestinget har ansvaret for at fylkeskommunens eierskap utøves på en forsvarlig måte. Det er fylkestinget som skal sikre at fylkeskommunen når sine mål som eier og at regelverket blir fulgt. Dette tilsyns- og kontrollansvaret blir blant annet utført gjennom eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon, nærmere omtalt i punkt 4.4.

Fylkestinget kan delegerere sin myndighet. Det framgår av Vestfold fylkeskommunes delegeringsreglement at følgende myndighet er delegert til fylkesutvalget:

Fylkesutvalget behandler og fatter vedtak i følgende saker, (herunder blant annet):

- *Saker som gjelder fylkeskommunens eierinteresser som ikke gjelder låneopptak, herunder eierinteresser, eierstyring og eiendomsforvaltning knyttet til fristilte enheter (aksjeselskap, interkommunale selskap, stiftelser, fylkeskommunale foretak, mv).*
- *Oppnevning og valg til fristilte enheter etter innstilling fra arbeidsutvalget.*

For å styrke det kommunale eierskapet skal det settes av tid til kompetanseutvikling av de folkevalgte. Det kan eksempelvis bli gjort ved å innta eierskap som en selvstendig del av folkevalgtoppplæringen. Minst én gang i løpet av folkevalgtperioden skal kommunestyret også vedta Eierskapsmeldinga.⁶

4.2.2 Fylkesutvalget

Det følger av delegeringsreglementet at fylkesutvalget har den løpende eierstyringen. Det innebærer at fylkesutvalget skal sikre at eierrollen blir utøvet på en helhetlig måte.

Alle møter i eierorganet (generalforsamling/representantskap/årsmøtet) skal som utgangspunkt bli presentert og behandlet i fylkesutvalget i forkant av møtene.⁷ Det innebærer at fylkesutvalget gis anledning til å behandle spørsmål av prinsipiell karakter og drøfte valg til virksomhetenes styre. På denne måten vil den som stiller som fylkeskommunens representant, stille med fullmakt som er forankret i det politiske flertallet.

Fylkesutvalget får Eierskapsmeldinga til behandling minst én gang i valgperioden, før fylkestinget vedtar meldinga. I tillegg bør administrasjonen gi fylkesutvalget en årlig oppdatering om virksomhetenes økonomiske situasjon og eventuelt andre spesielle forhold.

Videre bør utvalgte aksjeselskap (AS) og interkommunalt selskap (IKS) gi fylkesutvalget en presentasjon av egen virksomhet i løpet av valgperioden. Presentasjonen skal gi fylkesutvalget grunnlag for å kontrollere at selskapet driver virksomheten i tråd med selskapets formål og kommunens mål med eierskapet. Det skal orienteres om selskapets strategi og eventuelle utfordringer.

4.2.3 Kommunens administrasjon

Fylkesdirektøren skal legge til rette for oppfølging av fylkeskommunens eierskap. Fylkesdirektøren skal blant annet sørge for at saker som legges fram til politisk behandling er forsvarlig utredet og påse at politiske vedtak blir iverksatt.⁸ Ved eierskapsforvaltningen innebærer dette å:⁹

- Iverksette fylkestingets/fylkesutvalgets vedtatte eierskapspolitikk
- Forberede eiersaker til politisk behandling
- Bistå fylkesordfører og andre i utøvelsen av eierstyring, herunder forberede og eventuelt delta på generalforsamling/representantskapsmøter og eiermøter
- Ha løpende kontakt med virksomhetene utenom møter i eierorganer
- Internkontroll
- Oppdatere Eierskapsmeldinga

⁶ Jf. kommuneloven § 26-1

⁷ Saker skal tas til behandling i fylkestinget når dette følger av loven.

⁸ Jf. kommuneloven § 13-1 tredje og fjerde ledd.

⁹ Listen er ikke uttømmende.

Fylkesdirektøren har lagt oppfølging av eierskap til seksjon Virksomhetsstyring, som samarbeider med fagansvarlige i sektorene. Seksjon Virksomhetsstyring skal sørge for at fylkesdirektørens ansvar blir ivaretatt og at politiske beslutninger om eierskap tas med tilstrekkelig bakgrunnsinformasjon.

Kommunedirektørene i Vestfold fylke og Vestfold fylkeskommune har etablert et samarbeid for administrativ eierskapsoppfølging. Dette følges opp av en eierskapskoordinator fra hver enkelt kommune. Ved å tilstrebe like prinsipper og samordnet innrapportering, er målet å oppnå mer enhetlig eierstyring fra kommunene, samt bidra til forenkling for virksomhetene.

4.2.4 Utøvende eierorgan (generalforsamling/representantskap/årsmøte)

All eierstyring skjer gjennom eierorganet, som er *generalforsamling* for aksjeselskap, *representantskapet* for interkommunale selskap, interkommunale politiske råd og kommunale oppgavefelleskap og *årsmøte* for samvirkeforetak. Kommunens eierinteresser blir ivaretatt ved å delta i disse eierorganene. Eierorganet skal sikre at eiernes overordnede interesser blir ivaretatt, formulere klare mål for virksomheten og velge det rette styret.

For aksjeselskap skal eier i generalforsamling godkjenne årsregnskap og årsberetning, herunder beslutte utdeling av utbytte. For interkommunale selskap skal eier gjennom representantskapet i tillegg fastsette budsjett, økonomiplan, fatte vedtak om pantsettelse av fast eiendom eller andre større kapitalinvesteringer, samt fatte vedtak om investeringer som er av vesentlig betydning for selskapet eller en eller flere av deltakerne. Som medlem av representantskapet kan man bli erstatningsansvarlig for skade som man forsettlig eller uaktsomt volder selskapet, den enkelte deltaker eller andre, jf. IKS-loven § 38.

For kommunale foretak (KF) er *fylkestinget* foretakets øverste organ, altså det utøvende eierorganet. Fylkestinget fastsetter rammene for styrets myndighet, først og fremst gjennom vedtekter, økonomiplan, budsjett og ved godkjenning av foretakets regnskap.

4.2.5 Styret

Styret er et kollegialt organ som opptre i fellesskap. Styret er ansvarlig for forvaltning og organisering av virksomheten, og har totalansvar for ledelsen og utviklingen. Styret i aksjeselskap (AS) og interkommunale selskap (IKS) velges av generalforsamlingen eller representantskapet, mens i fylkeskommunale foretak (KF) er det fylkestinget som velger styret.

Styret i virksomheten skal forholde seg til gjeldende vedtekter/selskapsavtale, gjeldende Eierskapsmelding for Vestfold fylkeskommune, samt vedtak i fylkestinget og fylkesutvalget som virksomheten blir berørt av. Det er på den måten styret skal sørge for at eierkommunens fastsatte mål blir realisert.

Et styremedlem er personlig valgt og kan bli personlig økonomisk ansvarlig.¹⁰

¹⁰ Overfor virksomheten eller aksjeeierne ved forsettlig eller uaktsomt voldt skade, jf. aksjeloven kapittel 17 og IKS-loven § 38.

4.2.6 Daglig leder

Den daglige ledelsen av virksomheten ligger til daglig leder. Daglig leder er underordnet styret og skal følge retningslinjer/pålegg som styret gir. Daglig leder skal sørge for at styret får gode beslutningsgrunnlag.

Saker av prinsipiell eller uvanlig art skal ikke daglig leder håndtere alene. Styret skal først behandle og ta stilling til slike saker.

4.3 Eiermøter

At fylkeskommunens styring skjer ved deltakelse på generalforsamling og representantskapsmøter, hindrer ikke at fylkeskommunen har dialog med virksomhetene også *utenfor* disse møtene. En slik dialog kan gjerne skje gjennom eiermøter.

Eiermøter er en uformell arena mellom representanter fra fylkeskommunen som eier, virksomhetens styre og daglig leder. Et eiermøte er ikke lovbestemt og kan sikre en løpende dialog mellom virksomheten og eier om saker som anses som viktige og prinsipielle. På disse møtene kan virksomheten og fylkeskommunen ta opp forhold, stille spørsmål og formidle synspunkter, utenom de formelle møtene og uten å treffe formelle beslutninger. På denne måten kan utvikling og strategi bli luftet og diskutert, men det bør ikke legges føringer eller «gis signaler» som anses å gripe inn i styrets myndighetsområde.

Dersom en eierkommune inviterer til eiermøte, kan man risikere at dette oppfattes som et signal om misnøye med selskapet/foretaket, eller at det er et forsøk på diktat fra eierkommunen. For å unngå dette, er det alltid virksomheten som skal invitere til eiermøtet, men møtene kan initieres av eierkommunen. Som utgangspunkt bør det gjennomføres jevnlig eiermøter, forutsatt at virksomheten eller fylkeskommunen finner det hensiktsmessig.

I tillegg kan det gjennomføres dialog og kontakt mellom selskapet og administrasjonen som en rent faglig og administrativ møteplass for å sikre tilfredsstillende informasjonsutveksling.

4.4 Fylkeskommunen som eier kontra fylkeskommunen som bestiller/kjøper av tjenester

Fylkeskommunen bestiller/kjøper også tjenester fra virksomheter den har eierinteresser i. Fylkeskommunens rolle som bestiller/kjøper av tjenester skal være klart atskilt fra rollen som eier. Fylkeskommunens rolle som kunde hos egne selskaper/foretak ivaretas av fylkesdirektøren, og reguleres av de tjenesteleveranseavtaler og kontrakter som inngås mellom virksomheten som utfører/leverandør og fylkeskommunen som bestiller/kunde. Dette inngår som del av Fylkesdirektørens kontraktstyring, og er ikke en del av eierstyringen.

4.5 Mål og rapportering

Virksomhetene skal årlig rapportere om kravene i Eierskapsmeldinga er overholdt. Vestfold fylkeskommune har innført en ordning med digitalt skjema som skal fylles ut. Skjemaet med nødvendige vedlegg¹¹ skal bli returnert til fylkeskommunen hvert år etter at ordinære representantskapsmøter/generalforsamlinger er avholdt. Informasjonen skal sendes til fylkeskommunen så snart som mulig og innen 1. august hvert år.

I virksomhetenes årlige rapportering vil det bli stilt spørsmål om temaer som strategi, tidspunkt for møteinnkallinger, FNs bærekraftsmål, seriøsityetsbestemmelser mv. og kontrollere etterlevelse av krav og forventninger i Eierskapsmeldinga. Det forventes at eventuelle «avvik» mellom fylkeskommunens prinsipper for eierstyring og mottatte svar fra selskapene blir vurdert og fulgt opp av virksomhetene.

4.6 Eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon

Fylkestinget har det øverste ansvar for å sikre at fylkeskommunen når sine mål, at regelverket etterleves og at etiske hensyn ivaretas. Kontrollen utføres blant annet gjennom regnskapsrevisjon, forvaltningsrevisjon og selskapskontroll. Kontrollutvalget skal på fylkestingets vegne føre løpende kontroll av virksomhetene som fylkeskommunen eier, herunder gjennomføre eierskapskontroll (obligatorisk) og forvaltningsrevisjon (frivillig). Fylkestinget skal sørge for at kontrollutvalget sikres gode nok rammebetingelser for å utøve sin funksjon tilfredsstillende.

Eierskapskontrollen innebærer å vurdere om eiers representant utøver fylkeskommunens eierinteresser i samsvar med lover, politiske vedtak og eierskapsprinsipper.

Forvaltningsrevisjon innebærer systematiske vurderinger av økonomi, produktivitet, måloppnåelse og virkninger ut fra fylkestingets/fylkesutvalgets vedtak. Dette er en kontroll av virksomhetens drift. Det er opp til fylkestinget å avgjøre om selskapskontrollen også skal omfatte forvaltningsrevisjon.

Kontrollutvalget skal minst én gang i valgperioden utarbeide en plan for gjennomføring av eierskapskontroll og forvaltningsrevisjon. Planen skal vedtas av fylkestinget. Planen bør angi hvilke eierinteresser og selskaper som kan være aktuelle å kontrollere, og i hvilken grad det er aktuelt å gjennomføre forvaltningsrevisjon. Med utgangspunkt i planen skal kontrollutvalget avgi rapport til fylkestinget om gjennomførte kontroller samt resultatene av disse. Det er kontrollutvalget som planlegger og bestiller eierskapskontrollene, mens selve kontrollene utføres av revisjonen i tråd med god kommunal forvaltningsskikk.¹² I tillegg har fylkeskommunens revisor et lovfestet ansvar for å gjennomføre eierskapskontroll, jf. kommuneloven § 24-2.

For at kontrollutvalget skal kunne ivareta sine tilsyns- og kontrolloppgaver, har utvalget rett til opplysninger og innsyn¹³ i virksomheter som fylkeskommunen i sin helhet eier alene eller sammen med andre

¹¹ Virksomheten skal minimum vedlegge årsberetning og regnskapet.

¹² Dette følger av forarbeidene til kommuneloven, jf. Prop. 46 L (2017-2018) side 324.

¹³ Jf. kommuneloven § 23-6.

kommuner/fylkeskommuner. I virksomheter med flere eiere bør eierne koordinere sin kontrollvirksomhet, slik at ikke mange eiere iverksetter kontrolltiltak uten koordinering.

4.7 Forholdet til forvaltningsloven, offentlighetsloven, anskaffelsesregelverket og statsstøtteregelverket

Forvaltningsloven gjelder all virksomhet som drives *innenfor* fylkeskommunen, inkludert fylkeskommunale foretak. Selskaper, på sin side, omfattes som utgangspunkt ikke av forvaltningsloven. Men i tilfeller der selskapet har så tett tilknytning til forvaltningen at de anses å være et «organ for fylkeskommunen», vil forvaltningsloven gjelde. Det sentrale vurderingstemaet vil være *hvor sterk reell tilknytning det er mellom selskapet og forvaltningen* og beror på en helhetsvurdering.¹⁴

Offentlighetsloven gjelder for fylkeskommunalt eide selskaper i tilfeller der fylkeskommunen/det offentlige har mer enn halvparten av stemmene i det øverste organet, eller har direkte/indirekte rett til å velge mer enn halvparten av medlemmene med stemmerett i det øverste organet. Det er et viktig unntak fra dette utgangspunktet: I tilfeller der selskapet hovedsakelig driver næringsvirksomhet i direkte konkurranse med og på samme vilkår som private, gjelder likevel ikke offentlighetsloven.

I vurdering av om **anskaffelsesregelverket** kommer til anvendelse, er organisasjonsform blant annet avgjørende. Kommunale foretak (KF) er omfattet av regelverket om offentlige anskaffelser, fordi foretaket er en del av den kommunale forvaltningen uten å være skilt ut som eget rettssubjekt.¹⁵ Dette gjelder også i tilfeller der kommunale foretak driver forretningsmessig. Alle anskaffelser som kommunale foretak gjennomfører, må med andre ord følge anskaffelsesregelverket.

Dersom et aksjeselskap (AS) og interkommunalt selskap (IKS) skal være omfattet av anskaffelsesregelverket, må selskapet bli ansett som et «offentligrettslig organ» etter anskaffelsesloven § 2 andre ledd bokstav c. Dette må vurderes særskilt for det enkelte selskap, hvor det blant annet må vurderes om selskapet

- tjener allmennhetens behov og ikke er av industriell eller forretningsmessig karakter, og
- er underlagt offentlig kontroll etter særskilt angitte vilkår.¹⁶

Dersom selskapets virksomhet er av industriell eller kommersiell karakter, kommer med andre ord ikke anskaffelsesregelverket til anvendelse. Dette beror på en helhetsvurdering av virksomhetens karakter.

¹⁴ I KS' anbefaling om eierskap, selskapsledelse og kontroll fra 2020, er følgende vurderingstemaer trukket opp: «*Relevante vurderingstemaer er selskapsform, formålet og bakgrunnen for opprettelsen, hva slags virksomhet selskapet driver, om selskapet har monopolvirksomhet, og om den må regnes som et ledd i gjennomføringen av kommunal eller fylkeskommunal politikk.*»

¹⁵ Jf. begrepet «kommunale myndigheter» i anskaffelsesloven § 2 andre ledd bokstav b.

¹⁶ Vilkårene for å være et offentligrettslig organ er angitt i anskaffelsesforskriften § 1-2 andre ledd.

Statsstøtteregelverket gjelder uavhengig virksomhetens organisering, siden det er *karakteren av aktivitet* som er avgjørende. Det spiller derfor i utgangspunktet ingen rolle for statsstøttevurderingen om virksomheten drives i aksjeselskap, interkommunalt selskap eller kommunalt foretak.

Når fylkeskommunen enten selv eller gjennom selskaper utøver økonomisk aktivitet i et marked på fullt ut markedsmessig basis, vil ikke virksomheten anses å oppnå noen fordeler sammenlignet med det private aktører vil kunne oppnå. I så fall kommer ikke statsstøttereglene til anvendelse. Hvis virksomheten derimot får noen form for fordeler av sin offentlige eier, er man raskt inne i statsstøttereglene. Slike fordeler kan for eksempel være mer gunstige lånebetingelser enn det banker tilbyr, kapital og innskudd fra eieren uten klar forventning om markedsmessig avkastning, eller fritak fra alminnelig skatteplikt.

EØS-avtalen forbyr i utgangspunktet støtte til foretak som driver økonomisk aktivitet, dersom støtten kan virke *konkurransedrivende*, jfr. EØS-avtalen artikkel 61 nr. 1. Forholdet til statsstøttereglene må vurderes særskilt i det enkelte tilfellet og blir ikke nærmere omtalt her.

5. Kjennetegn ved de ulike organisasjonsformene

5.1 Innledning

For at fylkestinget skal kunne etterleve eierstyringsprinsippene i punkt 3, er det nødvendig med grunnleggende kunnskap om de ulike organisasjonsformene. Dette er blant annet avgjørende for å kunne velge rett organisasjonsform (prinsipp 1), utøve eierstyringen korrekt og på riktige arenaer (prinsipp 3 og 4) samt for å kunne forstå hvilke krav fylkeskommunen som eier kan stille til virksomhetene (prinsipp 5 til 11).

Nedenfor gis en kort redegjørelse av de ulike kjennetegnene ved aksjeselskap, interkommunale selskap, interkommunale samarbeid, samvirkeforetak og kommunale foretak. Ettersom fylkeskommunen ikke har eierskap i stiftelser omtales ikke denne organisasjonsformen.

5.2 Aksjeselskap (AS)

Bestemmelsene om aksjeselskap (AS) er regulert i aksjeloven.¹⁷ Et aksjeselskap kan eies av en fylkeskommune alene, sammen med andre kommuner/fylkeskommuner eller sammen med private rettssubjekter.¹⁸ Aksjeselskap er et selvstendig rettssubjekt og ikke en del av fylkeskommunen.

¹⁷ Lov om aksjeselskaper av 13.juni 1997 nr. 44.

¹⁸ I selskaper med flere eiere, kan disse inngå en aksjonæravtale. Aksjonæravtaler benyttes for å regulere forholdet mellom eierne, og kan eksempelvis omhandle spørsmål om stemmerett, fordeling av styreplasser, innskuddsplikt, forkjøpsrett mv.

I et aksjeselskap har eierne begrenset økonomisk risiko for selskapets økonomiske forpliktelser. Aksjeeierne er kun ansvarlig for innskutt kapital, noe som gir rom for at det kan tas høyere risiko uten at dette går direkte utover aksjonærene. For fylkeskommunen er det viktig at eierandelen er tilpasset fylkeskommunens formål med eierskapet.

Selskapets øverste eierorgan er generalforsamlingen. Gjennom generalforsamlingen utøver eierne den øverste myndighet i selskapet. Her kan eierne fastsette rammer og gi nærmere regler for styret og daglig leder gjennom vedtekter, instruksjoner og andre generalforsamlingsvedtak. Det er generalforsamlingen som velger styret.

Selskapet ledes av styret og en daglig leder. Styret har det overordnede ansvaret for at selskapet drives i samsvar med eiernes formål, vedtektene, eventuelle instruksjoner fra eier, og innenfor rammen av lovverket. Styret har også en viktig funksjon for å sikre strategisk planlegging for selskapet. Daglig leder skal forholde seg til de pålegg og retningslinjer som styret har gitt.

Et AS etableres hovedsakelig der virksomheten har tjenester som gjennomføres i et konkurranseutsatt marked.

Et datterselskap er et selskap som er stiftet, eid og/eller kontrollert av et annet selskap («morselskapet»). Morselskapet, eller holdingselskapet, eier en del av aksjekapitalen, normalt over 50 %, så holdingselskapet kan sikre en bestemmende innflytelse over datterselskapet. Selskapene kan, men trenger ikke, inngå i et konsern. Når eierskapet ikke er delt med andre kalles det et heleid datterselskap. Når et morselskap har flere datterselskaper, omtales disse innbyrdes som «søsterselskaper».

Aksjeselskap (AS) helt eller delvis eid av Vestfold fylkeskommune:

- Sandefjord Lufthavn AS
- Høyskolen for yrkesfag AS
- Rehabiliteringssenteret AIR AS
- Telemark og Vestfold regionteater AS
- Sørnorsk Filmsenter AS
- Vegfinans AS med datterselskapene:
- Vegfinans Vestfold og Telemark AS
- Vegfinans E 18 Vestfold AS
- Vegfinans Bypakke Tønsberg-regionen AS

5.3 Interkommunale selskap (IKS)

Interkommunale selskap (IKS) er regulert i IKS-loven.¹⁹ Disse selskapene kan bare eies av kommuner og fylkeskommuner, samt andre interkommunale selskap. Et interkommunalt selskap er et selvstendig rettssubjekt, som rettslig og økonomisk er skilt fra deltakerkommunene.

¹⁹ Lov om interkommunale selskaper av 29. januar 1999 nr. 6.

Hver av deltakerne (eierne) har ubegrenset ansvar for en viss prosent av selskapets samlede forpliktelser. På den måten har eierne til sammen et ubegrenset ansvar for forpliktelsene. Dette skiller interkommunale selskap fra aksjeselskap (AS), hvor ansvaret er begrenset. Eierne skal opprette en skriftlig selskapsavtale.

Selskapets øverste eierorgan er representantskapet. Deltakerkommunene utøver eierstyring gjennom sine valgte medlemmer i representantskapet. Hver deltakerkommune skal ha minst én representant i representantskapet. Fylkestinget har instruksjonsrett overfor sitt medlem i representantskapet. Det er representantskapet som velger styret.

Forvaltningen av selskapet ligger til styret og daglig leder, som i andre selskaper.

Opprettelse av interkommunale selskap er best egnet ved gjennomføring av kommunale tjenester som er behovs- og regelstyrt og som gjennom samarbeid er ment å gi stordriftsfordeler og større fagmiljøer. En grunntanke er at tjenestene fra et interkommunalt selskap skal kunne utføres bedre og mer kostnadseffektivt for fylkeskommunenes innbyggere og næringsliv.

Interkommunale selskap (IKS) hvor Vestfold fylkeskommune er deltaker:

- Larvik Arena IKS
- Vestfoldmuseene IKS
- Gea Norvegica Geopark IKS
- Vestfold og Telemark revisjon IKS
- Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgssekretariat IKS (VETAKS IKS)
- NOVARI IKS (tidligere VIGO IKS)

5.4 Samvirkeforetak (SA)

Samvirkeforetak (SA) er regulert i samvirkeoven.²⁰ Samvirkeforetak er et selvstendig rettssubjekt og ikke en del av fylkeskommunen. Samvirkeforetak har til hovedformål å fremme medlemmenes økonomiske interesser. Samvirkeforetak driver ofte alminnelig forretningsvirksomhet, og er en organisasjonsform som bygger på prinsipper om aktiv brukerdeltakelse. Fylkeskommuners deltakelse i samvirkeforetak er gjerne gjennom biblioteksentralen, energiverk, vannverk mv.

Årsmøtet er samvirkeforetakets høyeste organ, og foretaket forvaltes av styret i tråd med vedtektene.

Samvirkeforetak som Vestfold fylkeskommune er medlem av:

- Biblioteksentralen SA

²⁰ Lov om samvirkeforetak av 29. juni 2007 nr. 81.

5.5 Interkommunale samarbeid

5.5.1 Interkommunalt politisk råd – kommuneloven kapittel 18

Interkommunalt politisk råd er regulert i kommuneloven kapittel 18. Representantskapet er det øverste organet i det politiske rådet. Rådet er et politisk samarbeidsorgan, som kan gis myndighet til å behandle saker som går på tvers av kommunegrensene. Som eksempler kan rådet behandle/avgi uttalelser i høringssaker eller drøfte ulike regionale satsinger eller tiltak. Rådet kan ikke produsere tjenester for innbyggerne eller kommunene.

Interkommunalt politisk råd hvor Vestfold fylkeskommune er deltaker:

- Østlandssamarbeidet IPR
- Jernbaneforum Sør IPR

5.5.2 Kommunalt oppgavefellesskap (KO) – kommuneloven kapittel 19

Kommunalt oppgavefellesskap (KO) er regulert i kommuneloven kapittel 19. Et kommunalt oppgavefellesskap kan opprettes av to eller flere kommuner for å løse felles oppgaver. I utgangspunktet kan oppgavefellesskapet samarbeide om å løse alle typer oppgaver, både lovpålagte og ikke-lovpålagte. Myndigheten til å treffe enkeltvedtak kan imidlertid ikke delegeres til oppgavefellesskapet. Det er opp til politikerne å avgjøre om det kommunale oppgavefellesskapet skal være et selvstendig rettssubjekt.

Representantskapet er det øverste organet i et kommunalt oppgavefellesskap, hvor samtlige deltakere skal være representert med minst ett medlem. Det er ikke krav om et eget styre. Dersom det *ikke* opprettes et styre, vil representantskapet i oppgavefellesskapet ivareta både kommuneinteressen og selskapsinteressen. Fylkeskommunen som deltaker i et kommunalt oppgavefellesskap har ubegrenset økonomisk ansvar for sin andel av oppgavefellesskapets forpliktelser.

Kommunale oppgavefellesskap hvor Vestfold fylkeskommune er deltaker:

- Nasjonal Digital Læringsarena (NDLA) KO
- START i Vestfold KO
- Fagskolen i Vestfold og Telemark KO

5.5.3 Vertskommunesamarbeid – kommuneloven kapittel 20

Vertskommunesamarbeid er regulert i kommuneloven kapittel 20. En kommune kan overlate utførelsen av lovpålagte oppgaver til en vertskommune.

Vertskommunesamarbeid hvor Vestfold fylkeskommune er deltaker:

- Vestfold fylkeskommune deltar ikke i noen vertskommunesamarbeid

5.6 Kommunale og fylkeskommunale foretak (KF)

Kommuneloven kapittel 9 gir regler om kommunale og fylkeskommunale foretak (KF). Foretaket er en del av fylkeskommunen og ikke et eget selskap med rettslig eller økonomisk selvstendighet. Det innebærer at foretaket er en del av fylkeskommunens budsjetter, som setter rammer for virksomheten, og fylkeskommunen hefter for foretakets forpliktelser. I avtaler som foretaket inngår, er fylkeskommunen kontraktsmotpart.

Det fylkeskommunale foretaket er underlagt fylkestinget. Gjennom vedtektenes formålsbestemmelse fastsetter fylkestinget rammene for virksomheten. Foretaket ledes av et styre valgt av fylkestinget. Styret har alminnelig myndighet til å treffe avgjørelser i foretakets saker og foretaket rapporterer direkte til fylkestinget. Det er styret og daglig leder som opptrer utad på fylkeskommunens vegne.

Fylkesdirektør har ikke instruksjons- eller omgjøringsmyndighet overfor foretakets ledelse, men kan instruere styret og daglig leder om utsatt iverksettelse av vedtak inntil fylkestinget har behandlet saken, såkalt utsettende veto.

Reglene om kommunale og fylkeskommunale foretak tar særlig sikte på å gi et alternativ for mer selvstendig organisering av kommunale oppgaver enn en kommunal etat. Med fylkeskommunale foretak får man en balanse mellom fylkeskommunens styring og kontroll på den ene siden, og frihet for foretaksledelsen på den andre siden. Organisasjonsformen benyttes som regel når både forretningsmessige og samfunnsmessige hensyn skal ivaretas.

Kommunale foretak i Vestfold fylkeskommune:

- Vestfold fylkeskommune har ingen fylkeskommunale foretak.

6. Oversikt over fylkeskommunens eierinteresser

6.1 Oversikt over kommunens eierinteresser

Vestfold fylkeskommune er deltager eller har eierinteresser i til sammen 25 virksomheter: aksjeselskap, interkommunale selskap, samvirkeforetak, kommunale oppgavefellesskap, særlovselskap, sameie. Det er også tatt med noen stiftelser i oversikten. Fylkeskommunen har ikke eierandel i stiftelsene, men de er tatt med fordi fylkestinget velger et eller flere medlemmer til stiftelsens styre. Stiftelsene vil ikke bli nærmere omtalt i det følgende.

Fylkeskommunen har ulike formål med hver enkelt virksomhet som kommunen eier. Fylkeskommunens konkrete formål med eierskapet framgår under presentasjonen av den enkelte virksomhet

Virksomhet	Eierandel
Interkommunale selskap	
Larvik Arena IKS	50,0 %
Vestfoldmuseene IKS	36,0 %
GEA Norvegica Geopark IKS	34,4 %
Vestfold og Telemark revisjon IKS	9,7 %
VETAKS IKS (Vestfold Telemark og Agder kontrollutvalgssekretariat IKS)	5,0 %
NOVARI IKS (tidligere VIGO IKS)	6,7 %

Interkommunale samarbeid

NDLA KO	6,7 %
START i Vestfold KO	14,3%
Fagskolen Vestfold og Telemark KO	50,0 %

Interkommunalt politisk råd

Østlandssamarbeidet IPR	1/7
Jernbaneforum Sør IPR	1/4

Aksjeselskap

Sandefjord Lufthavn AS	43,3 %
Høyskolen for yrkesfag AS	16,8 %
Rehabiliteringssenteret AIR AS	0,3 %
Telemark og Vestfold regionteater AS (Teater Ibsen)	33,4 %
Sørnorsk Filmsenter AS	
Vegfinans AS med datterselskap	16,7 %
Vegfinans Vestfold og Telemark AS	Ingen
Vegfinans E18 Vestfold AS	Ingen
Vegfinans Bypakke Tønsberg-Regionen AS	Ingen

Særlovselskap

Innovasjon Norge	2,6 %
Sandefjord Folkehøyskole	100,0 %

Samvirkeforetak

Biblioteksentralen SA	0,8 %
-----------------------	-------

Andre

Sameie Farmannsveien 36	50,0 %
Visit Vestfold (forening)	Ingen

Stiftelser

Stiftelsen Haugar Vestfold Kunstmuseum samling	
Stiftelsen Vestfold Fylkesmuseum	
Sparebankstiftelsen DNB	
Stiftelsen Odd Gleditsch fondet	

6.2 Presentasjon av virksomhetene

Nedenfor følger presentasjon av virksomheter som Vestfold fylkeskommune er deltager i eller har eierinteresser i, herunder aksjeselskap, interkommunale foretak, samvirkeforetak, kommunale oppgavefelleskap, særlovselskap og sameie. Presentasjonen gis i samme rekkefølge som i oversikten ovenfor. Stiftelser blir ikke presentert.

I presentasjonen av hver virksomhet fremgår noen få hovedtall fra regnskapet. Hovedtallene gir indikasjoner på selskapets størrelse og soliditet. Det blir ikke gjort konkrete vurderinger om virksomhetene drives effektivt eller ikke eller om de mottar for mye eller for lite tilskudd fra fylkeskommunen som eier.

6.2.1 Larvik Arena IKS

Organisasjonsform	IKS Interkommunalt selskap			
Organisasjonsnummer	992 910 356			
Eierandel	VFK 50%			
Øvrige eiere	Larvik kommune 50%			
Innskutt kapital	Ingen			
Selskapets formål	Selskapets formål er å ivareta utleie av idrettshallen «Jotron Arena» i et samarbeid med Thor Heyerdahl videregående skole. Skolen disponerer arenaen i skoletiden.			
Daglig leder	Kjell Robert Kaspersen			
Styre	Jan Arvid Kristengård (styrets leder) Vilhelm Einen (nestleder) Dag Roar Nilsen Vibeke Høeg Næss Kari Anne Nilsen Anna Benedikte Jørgensen (varamedlem) Therese Surdal Lahus (varamedlem) Ketil Kvam (varamedlem)			
Valgkomite	Ellen Eriksen med vara Knut Anvik Sebastian Saltrø Yttrevik med vara Espen Hetty Carlsen			
Representantskapet	VFKs representant: Fylkesordfører Fylkesvaraordfører (vararepresentant) Knut Anvik (vararepresentant)			
Hovedtall fra årsregnskapet	Hele 1000 kroner	2022	2021	2020
	Omsetning	3 080	2 272	2 192
	Årsresultat	559	321	110
	Eiendeler	3 901	3 397	3 324
	Egenkapital	2 705	2 445	2 413
	Antall ansatte	0	0	
Formål med eierskapet	Gjennom fylkeskommunens eierskap i Larvik Arena IKS skal idretts- og kulturformål bli realisert			

6.2.2 Vestfoldmuseene IKS

Organisasjonsform	Interkommunalt selskap IKS			
Organisasjonsnummer	993 871 184			
Eierandel	VFK 36,0 %			
Øvrige eiere	Larvik, Sandefjord og Tønsberg kommuner med 16 % hver Horten Kommune 8,5 %, Holmestrand kommune 4,5 %, Færder og Drammen kommuner med 1,5 % hver			
Innskutt kapital	Ingen			
Selskapets formål	<p>Vestfoldmuseene IKS skal drive og videreutvikle museum og arkiv i selskapet ved å:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Forvalte samlinger, kunst- og kulturhistoriske gjenstander, arkiv og immateriell kulturarv. • Drive aktiv samlingsutvikling. • Dokumentere, forske i, og formidle lokal, regional, nasjonal og internasjonal kunst, kulturarv og kulturhistorie. • Være en tydelig samfunnsaktør. • Utføre eksterne oppdrag innenfor arkiv og kulturhistorie. • Følge ICOMs og ICAs etiske regelverk. <p>Alle enhetene til deltakerkommunene skal videreføres som en del av selskapet. I selskapets budsjetter og planer skal aktivitetene for hver enkelt enhet klart fremgå.</p> <p>Selskapet skal ikke eie samlinger, bygninger el., men disponere disse iht. samarbeidsavtaler mellom eierne av disse og selskapet.</p> <p>Selskapet kan unntaksvis eie bygninger og samlinger der hvor eierskapet ikke naturlig kan tilfalle kun en av eierne.</p>			
Daglig leder	Lene Walle			
Styre	Vidar Wang Ullenrød (styrets leder) Bente Foshaug (nestleder) Erik Johan Bjune Hilde Hoff Håkonsen Mette Måge Olsen Aleksander Vågen Oxholm Hanne Garmel Olaf Brastad (varamedlem) Sølvi Foss (varamedlem) Rolf Bjerke Holte (varamedlem) Maren Wegge Nilsen (varamedlem)			
Representantskapet	VFKs representant: Ellen Eriksen med vararepresentanter: Anne Strømøy (vararepresentant) Are Karlsen (vararepresentant)			
Hovedtall fra årsregnskapet	Hele 1000 kroner	2022	2021	2020
	Omsetning	109 137	114 901	107 454
	Årsresultat	2 983	8 194	11 840
	Eiendeler	169 873	138 861	117 325
	Egenkapital	84 834	64135	47269
	Antall ansatte	87	89	89

Formål med eierskapet	Formålet med eierskapet i Vestfoldmuseene IKS er å gi innbyggere, næringsliv og besøkende gode opplevelser, økt kunnskap og bedre forståelse for verdien av fylkets kulturarv.
-----------------------	--

6.2.3 GEA Norvegica Geopark IKS

Organisasjonsform	Interkommunalt selskap IKS			
Organisasjonsnummer	987 864 257			
Eierandel	VFK 34,4 %			
Øvrige eiere	TFK 34,4 %, Bamble 2,75%, Kragerø 2,29%, Larvik 8,26%, Nome 1,38%, Porsgrunn 6,42%, Siljan 0,47%, Skien 9,63%			
Innskutt kapital	Ingen			
Selskapets formål	GEA Norvegica Geopark skal være en UNESCO Global Geopark og skal: <ul style="list-style-type: none"> • Formidle geologiens betydning for samfunnet • Arbeide for bærekraftig bruk av den geologiske naturarven • Tilrettelegge regionens geologiske attraksjoner • Synliggjøre regionens geologiske, historiske, kulturelle og økologiske kvaliteter • Bruke natur- og kulturarven til å styrke identitet og stolthet 			
Daglig leder	Kristin Ragnes			
Styre	Sigvald Oppebøen Hansen (styrets leder) Kari-Lise Rørvik (nestleder) Kjersti Vrålstad Erling Kvalsheim Anne Cathrine Sverdrup Signy Alfhild Gjærum (varamedlem) Sigmunn Sten Johan Ytterbøe (varamedlem)			
Valgkomite	Knut Anvik (leder) Rune Høiseth Knut Helkås Dahl			
Representantskapet	VFKs representant: Mari Pran med vararepresentanter: Knut Anvik (vararepresentant) Ellen Eriksen (vararepresentant) Maren Njøs Kurdøl med vararepresentanter: Marie Hernes Rød (vararepresentant) Olav Nordheim (vararepresentant)			
Hovedtall fra årsregnskapet	Hele 1000 kroner	2022	2021	2020
	Omsetning	7 536	5 678	6 043
	Årsresultat	1 001	45	1 119
	Eiendeler	11 448	9 704	8 757
	Egenkapital	5 170	4 173	3 624
	Antall ansatte	7	5	5
Formål med eierskapet	Formålet med fylkeskommunens eierskap er å bidra til å spre kunnskap om fylkets geologiske naturarv			

6.2.4 Vestfold og Telemark revisjon IKS

Organisasjonsform	Interkommunalt selskap – IKS			
Organisasjonsnummer	923 822 410			
Eierandel	VFK 9,74 % TFK 7,03 %			
Øvrige eiere	23 kommuner i Vestfold og Telemark med varierende eierandeler			
Innskutt kapital	Ingen			
Selskapets formål	VT revisjon IKS skal utføre lovpålagte revisjonsoppgaver for deltagerne. Selskapet kan i tillegg utføre andre revisjonsoppdrag og rådgivning for deltagerne og andre. Selskapet har ikke erverv til formål.			
Daglig leder	Linn Therese Bekken			
Styre	Anette Olsen Røren Hem (styrets leder) Edvard Mæland (nestleder) Jan Helge Fosse Helene Marie Naper Henriette Folkestad Jan Helge Fosse Anne Sæterdal Nils Per Hovland (varamedlem) Liv Grinde (varamedlem) Kjell Peter Ekman (varamedlem) Elizabeth Kasin (varamedlem)			
Representantskapet	VFKs representant: Petter Berg med vararepresentanter: Mari Pran (vararepresentant) Odin Thune (vararepresentant)			
Hovedtall fra årsregnskapet	Hele 1000 kroner	2022	2021	2020
	Omsetning	34 177	33 746	34 120
	Årsresultat	-715	1 173	2 757
	Eiendeler	23 375	24 388	22 481
	Egenkapital	18 563	19 278	18 105
	Antall ansatte	31	33	
Formål med eierskapet	Formålet med eierskapet er å sikre fylkeskommunen en profesjonell og effektiv gjennomføring av revisjonslovgivningens intensjoner og bestemmelser			

6.2.5 VETAKS IKS – Vestfold, Telemark og Agder kontrollutvalgssekretariat IKS

Organisasjonsform	Interkommunalt selskap IKS
-------------------	----------------------------

Organisasjonsnummer	987 993 766			
Eierandel	VFK 8,0 %			
Øvrige eiere	Telemark FK 8,0 %, Agder FK 8,0 %, 34 kommuner med varierende eierandeler fra 0,15 % til 14,18 %			
Innskutt kapital	0			
Selskapets formål	Utføre den lovpålagte sekretærfunksjonen for deltakernes kontrollutvalg. Selskapet kan utføre tilsvarende oppgaver for andre bestillere			
Daglig leder	Line Bosnes Hegna			
Styre	Dag Eide (styrets leder), vara Oddbjørn Kylland Gry Anette Rekanes Amundsen (nestleder), vara Lene Marie Naper-Helgestad Kristin Wallevik, vara Karin Lilletun Langeland Thorvald Hillestad, vara Ellen Liane Jone Blikra, vara Halfdan Haugan			
Valgkomite	Ove Gundersen Elin Weggesrud			
Representantskapet	VFKs representant: Ellen Eriksen med vararepresentanter: Petter Berg (vararepresentant) Anne Grethe Hauan (vararepresentant)			
Hovedtall fra årsregnskapet	Hele 1000 kroner	2022	2021	2020
	Omsetning	11 472	11 020	11 570
	Årsresultat	-101	350	1 693
	Eiendeler	16 935	16 859	12 217
	Egenkapital	6 429	6 031	4 366
	Antall ansatte	9	10	
Formål med eierskapet	Formålet med fylkeskommunens eierskap i VETAKS IKS er å dekke fylkeskommunens behov for en profesjonell sekretariatsløsning for kontrollutvalget.			

6.2.6 NOVARI IKS – tidligere navn VIGO IKS

Organisasjonsform	Interkommunalt selskap IKS			
Organisasjonsnummer	998 283 914			
Eierandel	VFK 1/15			
Øvrige eiere	Øvrige fylkeskommuner eier 1/15 hver			
Innskutt kapital	0			
Selskapets formål	Selskapet er et IKT- og digitaliseringselskap som skal sørge for effektive og behovsstyrte anskaffelser, forvaltning og drift av digitale tjenester for fylkeskommunens lovpålagte oppgaver innenfor utdanning og samferdselsforvaltning. Lov om offentlig anskaffelser og reglene om offentlig støtte skal ivaretas. Selskapet skal også tilby nødvendig faglig opplæring og veiledning knyttet til tjenestene som leveres. Digitale tjenester knyttet til lovpålagte fylkeskommunale oppgaver kan legges til selskapet i tråd med deltakernes behov og bestilling innenfor de rammer representantskapet fastsetter og som ikke er av økonomisk art.			

Daglig leder	Hilde Benno Vaage																								
Styre	Bjørn Marthinsen (styrets leder) Ane Tonette Lognseth (nestleder) Kariann Dimmen Flovikholm Elisabeth Bechmann Aud Margrethe Riseng Svein Vathne Even Jarl Ediassen Per Magne Aadnøy (varamedlem) Hanne Wigemyr Kjeldsen (varamedlem)																								
Valgkomite	Gunnar Berg Treidene Arild Fuglseth Ian Porter																								
Representantskapet	VFKs representant: Gunnar Berg Treidene med vararepresentanter: Stig Larsen (vararepresentant) Jens bonde Rydhagen (vararepresentant)																								
Hovedtall fra årsregnskapet	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Hele 1000 kroner</th> <th>2022</th> <th>2021</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Omsetning</td> <td>128 883</td> <td>83 742</td> <td>59 846</td> </tr> <tr> <td>Årsresultat</td> <td>4 125</td> <td>6 551</td> <td>-22 048</td> </tr> <tr> <td>Eiendeler</td> <td>41 754</td> <td>29 697</td> <td>22 389</td> </tr> <tr> <td>Egenkapital</td> <td>18 197</td> <td>13 884</td> <td>6 081</td> </tr> <tr> <td>Antall ansatte</td> <td>30</td> <td>15</td> <td>10</td> </tr> </tbody> </table>	Hele 1000 kroner	2022	2021	2020	Omsetning	128 883	83 742	59 846	Årsresultat	4 125	6 551	-22 048	Eiendeler	41 754	29 697	22 389	Egenkapital	18 197	13 884	6 081	Antall ansatte	30	15	10
Hele 1000 kroner	2022	2021	2020																						
Omsetning	128 883	83 742	59 846																						
Årsresultat	4 125	6 551	-22 048																						
Eiendeler	41 754	29 697	22 389																						
Egenkapital	18 197	13 884	6 081																						
Antall ansatte	30	15	10																						
Formål med eierskapet	Formålet med fylkeskommunens eierskap i NOVARI IKS er å oppnå stordriftsfordeler ved å samarbeide med andre fylkeskommuner om skoleadministrative systemer og systemer for administrasjon av fylkesvei.																								

6.2.7 NDLA KO – Nasjonal Digital Læringsarena Kommunalt oppgavefelleskap

Organisasjonsform	Kommunalt oppgavefelleskap KO
Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt, administreres av Vestland fylkeskommune
Eierandel	VFK 1/14
Øvrige eiere	Øvrige fylkeskommuner unntatt Oslo, eier 1/14 hver
Innskutt kapital	0
Selskapets formål	Formålet er: <ul style="list-style-type: none"> - å utvikle fritt tilgjengelige digitale læringsressurser etter opplæringslovens § 3-1, gratis for alle brukere. - å videreutvikle innhold og teknologi gjennom aktiv samhandling og deling.
Daglig leder	Sigurd Trageton
Styre	Helge Kristian Galdal (styrets leder) Martin Zeiffert Elisabeth Vegsundvåg Tandstad Siw Olsen Fjørtoft Inga Berntsen Rudi

	Bjørn Lyngdal (vararepresentant) Haldor Hove (vararepresentant)																								
Representantskapet	VFKs representant: Administrasjonen med vararepresentant: Administrasjonen																								
Hovedtall fra årsregnskapet	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Hele 1000 kroner</th> <th>2022</th> <th>2021</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Omsetning</td> <td>104 586</td> <td>118 630</td> <td>126 337</td> </tr> <tr> <td>Årsresultat</td> <td>12 076</td> <td>0</td> <td>16 947</td> </tr> <tr> <td>Eiendeler</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Egenkapital</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Antall ansatte</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	Hele 1000 kroner	2022	2021	2020	Omsetning	104 586	118 630	126 337	Årsresultat	12 076	0	16 947	Eiendeler				Egenkapital				Antall ansatte	0	0	0
Hele 1000 kroner	2022	2021	2020																						
Omsetning	104 586	118 630	126 337																						
Årsresultat	12 076	0	16 947																						
Eiendeler																									
Egenkapital																									
Antall ansatte	0	0	0																						
Formål med eierskapet	Formålet med eierskapet i NDLA er å fremskaffe digitale læremidler og læringsressurser for alle elever i videregående opplæring.																								

6.2.8 START i Vestfold KO

Organisasjonsform	Kommunalt Oppgavefellesskap KO																								
Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt, har ikke organisasjonsnummer																								
Eierandel	VFK 1/7																								
Øvrige eiere	6 kommuner i Vestfold med 1/7 hver																								
Innskutt kapital	Ingen																								
Virksomhetens formål	START KO har som formål å få til flere nyetableringer og få småbedrifter i endring i Vestfold til å lykkes.																								
Daglig leder	Merete Østerud																								
Arbeidsutvalg	Bjarne Sommerstad (leder) Lars Joakim Tveit (nestleder) Ingun Haldorsen Sømme Hanna Kirsebom Aronsen Marit Sibbern Marit Due Akerholdt Magnar Simensen																								
Representantskapet	VFKs representant: Dag Nordbotten Kristoffersen med vararepresentant: Stian Hauenschild (vararepresentant)																								
Hovedtall fra årsregnskapet	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Hele 1000 kroner</th> <th>2022</th> <th>2021</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Omsetning</td> <td>1 723</td> <td>1 671</td> <td>1 695</td> </tr> <tr> <td>Årsresultat</td> <td>-143</td> <td>-177</td> <td>486</td> </tr> <tr> <td>Eiendeler</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Egenkapital</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td>Antall ansatte</td> <td>0</td> <td>0</td> <td>0</td> </tr> </tbody> </table>	Hele 1000 kroner	2022	2021	2020	Omsetning	1 723	1 671	1 695	Årsresultat	-143	-177	486	Eiendeler	0	0	0	Egenkapital	0	0	0	Antall ansatte	0	0	0
Hele 1000 kroner	2022	2021	2020																						
Omsetning	1 723	1 671	1 695																						
Årsresultat	-143	-177	486																						
Eiendeler	0	0	0																						
Egenkapital	0	0	0																						
Antall ansatte	0	0	0																						
Formål med eierskapet	Formålet med fylkeskommunens deltagelse i START i Vestfold er å legge til rette for flere nyetableringer av næringsvirksomheter i fylket og legge til rette for at småbedrifter i endring skal lykkes.																								

6.2.9 Fagskolen Vestfold og Telemark KO

Organisasjonsform	Kommunalt oppgavefellesskap KO		
Organisasjonsnummer	Ikke eget rettssubjekt, har ikke eget organisasjonsnummer		
Eierandel	VFK 50%		
Øvrige eiere	Telemark fylkeskommune 50%		
Innskutt kapital	Ingen		
Selskapets formål	Formålet med fagskolen er å tilby akkreditert fagskoleutdanning i samsvar med behovet for kompetanse lokalt, regionalt og nasjonalt.		
Daglig leder	Marit Hagen Øygarden		
Styre	Mette Kalve (styrets leder) Bjørn Harald Rudborg (nestleder) Per Eivind Johansen Jan Einar Bruun Egil Aadne Christine Ingebretsen Rise Lord Stian Danielsen Ståle Langvik Veslemøy Wåle Gjestrud		
Representantskapet	VFKs representant: Ellen Eriksen med vararepresentant Lasse Berntzen Per-Asbjørn Andvik med vararepresentant Elisabeth Irgens Hokstad		
Hovedtall fra årsregnskapet		2022	2021 2020
	Hele 1000 kroner		
	Inntekt/overføring	76 702	
	Merforbruk	5 812	
	Eiendeler		
	Egenkapital		
	Antall ansatte	63	
Formål med eierskapet	Fylkeskommunens formål med eierskap i fagskolen er å tilby akkreditert fagskoleutdanning i samsvar med behovet for kompetanse lokalt, regionalt og nasjonalt.		

6.2.10 Østlandssamarbeidet IPR

Organisasjonsform	Interkommunalt politisk råd IPR
Organisasjonsnummer	Ikke eget organisasjonsnummer. Ikke eget rettssubjekt. Avtaler inngås av Akershus fylkeskommune som også har arbeidsgiveransvar for sekretariatet
Eierandel	VFK 1/7
Øvrige eiere	Akershus, Buskerud, Innlandet, Oslo, Telemark og Østfold fylkeskommuner med 1/7 hver
Innskutt kapital	Ingen
Selskapets formål	Østlandssamarbeidet er et politisk samarbeid som skal bidra til å utvikle Østlandet som en bærekraftig og konkurransedyktig region i Europa med en regionalt balansert utvikling i landsdelen.
Daglig leder	Jon Petter Arntzen (leder for sekretariatet)
Administrasjonsutvalg	Trond Bamrud (leder)

	Hans Petter Gravdahl Toril Eeg Ellen Christine Christiansen Solveig Helene Olsen Jan Sivert Jøsendal Ketil Reed Aasgaard																								
Representantskapet	VFKs representant: Anne Strømøy Are Karlsen																								
Hovedtall fra årsregnskapet	<table> <tr> <td>Hele 1000 kroner</td> <td>2022</td> <td>2021</td> <td>2020</td> </tr> <tr> <td>Omsetning</td> <td>6 215</td> <td>3 507</td> <td>6 852</td> </tr> <tr> <td>Årsresultat</td> <td>-227</td> <td>-2 867</td> <td>823</td> </tr> <tr> <td>Eiendeler</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Egenkapital</td> <td>3 478</td> <td>3 706</td> <td>6 573</td> </tr> <tr> <td>Antall ansatte</td> <td>7</td> <td>4</td> <td></td> </tr> </table>	Hele 1000 kroner	2022	2021	2020	Omsetning	6 215	3 507	6 852	Årsresultat	-227	-2 867	823	Eiendeler				Egenkapital	3 478	3 706	6 573	Antall ansatte	7	4	
Hele 1000 kroner	2022	2021	2020																						
Omsetning	6 215	3 507	6 852																						
Årsresultat	-227	-2 867	823																						
Eiendeler																									
Egenkapital	3 478	3 706	6 573																						
Antall ansatte	7	4																							
Formål med deltagelse i samarbeidet	Fylkeskommunen deltar i samarbeidet for å bidra til å utvikle Østlandet til en bærekraftig og konkurransedyktig region i Europa.																								

6.2.11 Jernbaneforum Sør IPR

Organisasjonsform	Interkommunalt politisk råd IPR
Organisasjonsnummer	Ikke eget organisasjonsnummer
Eierandel Øvrige eiere	Jernbaneforum Sør er et politisk og administrativt samarbeid mellom fylkeskommunene Vestfold, Telemark, Agder og Rogaland
Innskutt kapital	
Virksomhetens formål	Arbeide for en høyest mulig nasjonal prioritering av jernbaneutbygging i regionen og for en ny, mer moderne jernbanetrasé mellom Oslo og Stavanger. Dette innebærer høyhastighetsbane på hele strekningen Oslo til Stavanger (kalt Sørvestbanen). En viktig forutsetning for dette vil være sammenkoblingen av Vestfoldbanen og Sørlandsbanen.
Styre	Politisk leder av forumet er Arne Thomassen fra Agder fylkeskommune
Forumet	VFKs representanter: Knut Anvik med vararepresentant Suzy Haugan Bror-Lennart Mentzoni med vararepresentant Stian Hauenschild Liv Karto med vararepresentant Pål Ese Liselotte Aune Lee med vararepresentant Nikolai Bratsberg Harald Moskvil med vararepresentant Per-Asbjørn Andvik
Hovedtall fra årsregnskapet	Ingen regnskapstall tilgjengelig

6.2.12 Sandefjord Lufthavn AS

Organisasjonsform	Aksjeselskap AS																								
Organisasjonsnummer	928 956 997																								
Eierandel	VFK 43,26 %																								
Øvrige eiere	Sandefjord kommune 43,26 %, Vestfold Flyplassinvest AS 13,48 %																								
Innskutt kapital	Kr 52 128 000																								
Selskapets formål	Utbygging og drift av Sandefjord Lufthavn – Torp																								
Daglig leder	Gisle Skansen																								
Styre	Heine Wang (styrets leder) Gøran Svennungsen Evie Gaasholt Helene Berg Allum Jørgen Ole Haslestad Gyrid Skalleberg Ingerø Thomas Holst Karina T. E. Kjæraas Nicolay Skeie (varamedlem) Marit Sagen Gogstad (varamedlem) Marianne Hegna (varamedlem) Kjell Sletsjøe (varamedlem) Fredrik Aas (varamedlem) Trond Arvid Ramski (varamedlem) Britt Røed Lohne (varamedlem) Geir Reitan (varamedlem)																								
Valgkomite	Ordfører, Sandefjord kommune Fylkesordfører, Vestfold fylkeskommune Trond Ramski, Vestfold Flyplassinvest AS																								
Generalforsamling	VFKs representant: Fylkesordfører																								
Hovedtall fra årsregnskapet	<table border="1"> <thead> <tr> <th>Konsern (1000 kr)</th> <th>2022</th> <th>2021</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Omsetning</td> <td>290 890</td> <td>197 436</td> <td>231 177</td> </tr> <tr> <td>Årsresultat</td> <td>-13 716</td> <td>-30 718</td> <td>6 306</td> </tr> <tr> <td>Eiendeler</td> <td>703 857</td> <td>708 623</td> <td>744 866</td> </tr> <tr> <td>Egenkapital</td> <td>428 468</td> <td>442 184</td> <td>472 902</td> </tr> <tr> <td>Antall årsverk</td> <td>43</td> <td>40</td> <td>52</td> </tr> </tbody> </table>	Konsern (1000 kr)	2022	2021	2020	Omsetning	290 890	197 436	231 177	Årsresultat	-13 716	-30 718	6 306	Eiendeler	703 857	708 623	744 866	Egenkapital	428 468	442 184	472 902	Antall årsverk	43	40	52
Konsern (1000 kr)	2022	2021	2020																						
Omsetning	290 890	197 436	231 177																						
Årsresultat	-13 716	-30 718	6 306																						
Eiendeler	703 857	708 623	744 866																						
Egenkapital	428 468	442 184	472 902																						
Antall årsverk	43	40	52																						
Formål med eierskapet	Formålet med eierskapet i Sandefjord Lufthavn AS er å sikre at regionen har en internasjonal flyplass som er viktig for næringslivet og for å skape en attraktiv region for innbyggerne, samt bidra til vekst i regionen.																								

6.2.13 Høyskolen for yrkesfag AS

Organisasjonsform	Aksjeselskap AS
Organisasjonsnummer	916 829 329
Eierandel	VFK 16,75 %
Øvrige eiere	Telemark, Buskerud, Akershus, Østfold og Innlandet fylkeskommuner med 16,7 % hver.
Innskutt kapital	Kr 572 500
Selskapets formål	Selskapets formål er yrkesrettet utdanning på høyskolenivå.

Daglig leder	Inge Myklebust																								
Styre	Anders Bredesen (styrets leder) Anne-Marte Kolbjørnshus (nestleder) Hege Dubec Yngve Andreassen Helge Mæstad Atle Solbakken Lina Bringsli Jens Christian Thysted																								
Generalforsamling	VFKs representant: Fylkesordfører																								
Hovedtall fra årsregnskapet	<table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>2022</th> <th>2021</th> <th>2020</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Omsetning</td> <td>13 365</td> <td>12 781</td> <td>7 327</td> </tr> <tr> <td>Årsresultat</td> <td>894</td> <td>689</td> <td>-1 421</td> </tr> <tr> <td>Eiendeler</td> <td>7 515</td> <td>6 305</td> <td>6 341</td> </tr> <tr> <td>Egenkapital</td> <td>5 428</td> <td>4 534</td> <td>3 845</td> </tr> <tr> <td>Antall årsverk</td> <td>16</td> <td>7</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		2022	2021	2020	Omsetning	13 365	12 781	7 327	Årsresultat	894	689	-1 421	Eiendeler	7 515	6 305	6 341	Egenkapital	5 428	4 534	3 845	Antall årsverk	16	7	
	2022	2021	2020																						
Omsetning	13 365	12 781	7 327																						
Årsresultat	894	689	-1 421																						
Eiendeler	7 515	6 305	6 341																						
Egenkapital	5 428	4 534	3 845																						
Antall årsverk	16	7																							
Formål med eierskapet	Formålet med fylkeskommunens eierskap i Høyskolen for yrkesfag AS er å kunne tilby en bachelor-utdanning som påbygging til dagens 2-årige fagskoleutdanning.																								

6.2.14 Rehabiliteringssenteret AIR AS

Organisasjonsform	Aksjeselskap AS
Organisasjonsnummer	934 452 011
Eierandel Øvrige eiere	VFK 0,3 % Vinje kommune 16,1 %, Norsk Hydro ASA 15,3 % Andre kommuner, bedrifter, organisasjoner 68,3 %. Ingen av disse eierne har mer enn 6 % av aksjene
Innskutt kapital	Kr 2 500
Selskapets formål	Selskapets formål er drift av et rehabiliteringssenter i spesialisthelsetjenesten der økt deltagelse i arbeidslivet er det overordnede målet
Daglig leder	Tarjei Urup Helle
Styre	Jan Otto Risebrobakken (styrets leder) Iren Mari Luther (nestleder) Stig Bjørn Grydeland Jenny Anita Hjorteseth Geir Riise Harald Rishovd Kristian Hellgren Holtberget Toril Thorvaldsen Dale Karen Walseth Hara Erik Dahl-Hansen (varamedlem) Wenke Jaklin (varamedlem) Thorgeir Hernes (varaamedlem) Guro Lien (varamedlem) Heidi Haukelien (varamedlem) Irene Bordier Haukedal (varamedlem)

	Kari Omdal Tveito (varamedlem) Silje Hegnastykket (varamedlem) Hilde Rinden (varamedlem)			
Valgkomite	Jan Myrekrok Marianne Skjønstad Nilsen Tom-Erik Moritz Hansen			
Generalforsamling	VFKs representant: Fylkesordfører			
Hovedtall fra årsregnskapet	1000 kr	2022	2021	2020
	Omsetning	92 982	90 374	83 345
	Årsresultat	2 655	8 964	14 413
	Eiendeler	131 605	128 421	127 615
	Egenkapital	95 136	90 868	88 381
	Antall ansatte	73	70	
Formål med eierskapet	Fylkeskommunen har ikke noe spesielt formål med eierskapet i Rehabiliteringssenteret AIR AS. Eierandelen bør avvikles.			

6.2.15 Telemark og Vestfold Regionteater AS (Teater Ibsen)

Organisasjonsform	Aksjeselskap AS			
Organisasjonsnummer	930 096 741			
Eierandel	VFK 33,4 %			
Øvrige eiere	Telemark fylkeskommune 33,3 %, Skien kommune 33,3 %			
Innskutt kapital	Kr 35 000			
Selskapets formål	Telemark og Vestfold Regionteater AS, til daglig kalt Teater Ibsen, skal gjennom egen virksomhet og i samarbeid med frie grupper og andre teatre gi innbyggerne i Vestfold og Telemark et profesjonelt og allsidig teatertilbud, gjennom å være et produksjonsteater. Det skal arbeides for å øke interessen og forståelsen for teater som uttrykksmiddel.			
Daglig leder	Bo Anders Cattaneo Sundstedt			
Styre	Erik Skjervagen (styrets leder) Gro Helga Lilleland (nestleder) Hilde Guri Bohlin Mari Pran Ellen Eriksen Per-Asbjørn Andvik Tom Eigel Bratsberg Larsen Tuva Bjørklund Grøterud Lars Jøntvedt Skjelbred (varamedlem) Hans Edvard Askjer (varamedlem) Kjersti Eilertsen Myro (varamedlem) Hadle Lavold Reisæter (varamedlem) Heidi Paulsen (varamedlem)			
Valgkomite	Katharina Halvorsen Nygård med vara Jan Birger Løken			
Generalforsamling	VFKs representant: Fylkesordfører			
Hovedtall fra årsregnskapet	Hele 1000 kroner	2022	2021	2020
	Omsetning	51 281	47 656	43 558
	Årsresultat	284	523	1 887

	Eiendeler	44 601	44 629	33 827
	Egenkapital	11 037	10 752	10 230
	Antall ansatte	17	16	18
Formål med eierskapet	Formålet med fylkeskommunens eierskap er å bidra til å formidle teater av høy kunstnerisk kvalitet til regionens innbyggere.			

6.2.16 Sørnorsk Filmsenter AS

Organisasjonsform	Aksjeselskap AS			
Organisasjonsnummer	993 011 207			
Eierandel	VFK 16,67%			
Øvrige eiere	Telemark FK 16,67 %, Agder FK 33,33 %, Kristiansand kommune 33,33%			
Innskutt kapital	Kr. 20 000			
Selskapets formål	<p>Selskapet skal være av ideell karakter og ha som formål å bidra til en faglig og kunstnerisk utvikling av filmproduksjonen på Sørlandet ved å:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Forvalte midler til utvikling og produksjon av audiovisuelle produksjoner som kortfilm, dokumentarfilm, animasjonsfilm og dataspill. - Forvalte midler til utvikling av filmfaglige tilbud til barn og unge. - Forvalte midler til kompetanseutviklede tiltak, også for barn og unge. - Gjennomføre kurs og andre kompetanseutviklende tiltak, også for barn og unge. - Bistå med rådgivning overfor bransjen. - Bidra til utvikling av faglige nettverk. - Bidra til at kulturpolitiske målsettinger innfris, og at bransjen som helhet stimuleres til kunstnerisk og faglig utvikling. <p>Samt alt som naturlig står i forbindelse med dette, herunder investeringer og deltakelse i andre selskap.</p>			
Daglig leder	Ingrid Falkenberg Dokka			
Styre	Daniel Nordgård (styrets leder) med vara Linda Voreland Gina Winje (nestleder) med vara Veslemøy Wåle Kjetil Aga med vara Gro Bråten Mariken Halle med vara Helena Johanne Nielsen Ruben Thorkildsen med vara Leiv Igor Devold			
Valgkomite	Maja Foss Five			
Generalforsamling	VFKs representant:			
Hovedtall fra årsregnskapet	Hele 1000 kroner	2022	2021	2020
	Omsetning	10 912	11 671	14 699
	Årsresultat	-113	1 560	296
	Eiendeler	7 634	7 376	7 376
	Egenkapital	1 752	1 866	1 866
	Antall ansatte	2	2	2
Formål med eierskapet	Formålet med fylkeskommunens eierskap er å stimulere til kulturelt og kunstnerisk mangfold innenfor filmområdet, bidra til			

talentutvikling og å understøtte initiativ og virksomheter innen kulturbaserte næringer.

6.2.17 Vegfinans AS

Organisasjonsform	Aksjeselskap AS			
Organisasjonsnummer	983 149 499			
Eierandel	VFK 16,67%			
Øvrige eiere	Innlandet FK, Buskerud FK, Østfold FK, Akershus FK, Telemark FK hver med 16,67%			
Innskutt kapital	Kr. 1 050 000			
Selskapets formål	Oppnå en mest mulig hensiktsmessig og rasjonell gjennomføring av aksjonærenes offentlige bomvegprosjekter. Selskapet har ikke økonomisk overskudd som formål, og betaler ikke utbytte.			
Daglig leder	Nils Christian Helgesen			
Styre	Gunn Marit Helgesen (styrets leder) Per Gunnar Sveen (nestleder) Arve Høiberg Terje Moland Pedersen Mari Gjestvang Irene Johansen Hans Edvard Askjer (varamedlem) Lise Nygård Lund (varamedlem) Anne-Nora Oma Dahle (varamedlem) Anne-Marte Kolbjørnshus (varamedlem) Olav Røssum (varamedlem)			
Generalforsamling	VFKs representant: Fylkesordfører			
Hovedtall fra årsregnskapet (konsern)	Hele 1000 kroner	2022	2021	2020
	Omsetning	3 951 060	4 106 951	3 550 692
	Årsresultat	43	3 180	-2 653
	Eiendeler	28 792 777	28 625 659	30 174 246
	Egenkapital	5 448	5 402	2 222
	Antall ansatte	18	20	23
Formål med eierskapet	Fylkeskommunens formål med eierskapet er å oppnå en mest mulig hensiktsmessig og rasjonell gjennomføring av offentlige bomveiprosjekter, på en måte som ivaretar en mest mulig kostnadseffektiv utbygging og finansiering av det offentlige veinettet.			
Datterselskap	Vegfinans AS har flere datterselskap som har tilknytning til Vestfold fylkeskommune. VFK har ikke direkte eierandeler i datterselskapene, men velger styremedlemmer. Følgende selskap er datterselskap og datter-datter-selskap av Vegfinans AS Vegfinans Vestfold og Telemark AS – eies 100% av Vegfinans AS, men fylkeskommunen velger styre i selskapet. Dette selskapet har følgende datterselskap: Vegfinans E18 Vestfold AS – eies 100% av Vegfinans Vestfold og Telemark AS. Vegfinans AS velger styre i selskapet.			

	Vegfinans Bypakke Tønsberg-Regionen AS – eies 100% av Vegfinans AS, men fylkeskommunen velger styre i selskapet.
--	--

6.2.18 Innovasjon Norge

Organisasjonsform	Særlovselskap, reguleres av Lov om Innovasjon Norge			
Organisasjonsnummer	986 399 445			
Eierandel	VFK 2,6 %			
Øvrige eiere	Staten 51 %, øvrige fylkeskommuner 46,4 %			
Innskutt kapital	Kr 505 263			
Selskapets formål	Selskapets formål er å være statens og fylkeskommunenes virkemiddel for å realisere verdiskapende næringsutvikling i hele landet			
Daglig leder	Håkon Haugli			
Styre	Ola H. Strand (styrets leder) Kristin Misund (nestleder) Merete Nygaard Kristiansen Kristine Nore Arvid Andenæs Arne Ingebrigtsen Anita Hager Kristine Falkgård Heine Østby Tim Christoph Genge (ansatt-representant) Mari Dorte Jønland Michaelsen (ansatt-representant) Ann Kristin Gjelsten (vara for ansatt-representant) Silje Brit Horrisland Whist (vara for ansatt-representant)			
Foretaksmøtet	VFKs representant: Fylkesordfører			
Hovedtall fra årsregnskapet	Hele 1000 kroner	2022	2021	2020
	Omsetning	1 312 808	1 300 812	1 195 261
	Årsresultat	95 093	229 299	122 135
	Eiendeler	29 016 207	30 136 704	28 937 175
	Egenkapital	1 601 207	1 601 514	1 601 514
	Antall årsverk	702	739	767
Formål med eierskapet	Formål med fylkeskommunens eierskap er å ha et verktøy for å kunne bidra til verdiskapende næringsutvikling			

6.2.19 Sandefjord Folkehøyskole

Sandefjord Folkehøyskole eies 100% av Vestfold Fylkeskommune. Skolens drift reguleres av Lov om folkehøyskoler med tilhørende forskrift(er). Skolen er ikke eget rettssubjekt og har ikke eget organisasjonsnummer.

Rektor er Fredrik Møller-Hansen

Styret for folkehøyskolen består av:

Frank Pedersen (styrets leder)

Knut Jarle Sjørdalen (nestleder)

Mette Kalvø (styremedlem)

Gunn Aune (ansatt-representant) med vara Lise A. Barth

Max Elias Hagen (elev-representant) med vara Mathilde Smith

6.2.20 Biblioteksentralen SA

Organisasjonsform	Samvirkeforetak SA			
Organisasjonsnummer	910 568 183			
Eierandel	VFK 0,8 % (30 andeler)			
Øvrige eiere	Kommuner, fylkeskommuner, KS, Norsk Bibliotekforening 99,2 %			
Innskutt kapital	Kr 9 000			
Selskapets formål	Hovedformålet for Biblioteksentralen er å være serviceorgan for og hovedleverandør av produkter og tjenester til offentlige bibliotek, skoler og andre offentlige institusjoner.			
Daglig leder	Hans A. Vigen			
Styre	Torger Ødegaard (styrets leder) Gunn Berit Gjerde (nestleder) Per Morten Ekerhovd Mona Magnussen Jannicke Røgler Ane Drabløs Pettersen (ansatt-representant) Claus A. Johannesen (ansatt-representant) Britt Ellingsdalen (vararepresentant) Anne Kristin Undlien (vararepresentant) Inger Nygård (vara for ansatt-representant) Line Silesand (vara for ansatt-representant)			
Valgkomite	Ruth Ørnholt Knut Skansen Gunn Marit Helgesen			
Årsmøtet	VFKs representant: Administrasjonen			
Hovedtall fra årsregnskapet (konsern)	Hele 1000 kroner	2022	2021	2020
	Omsetning	1 294 442	1 020 050	730 391
	Årsresultat	17 612	10 613	-6 161
	Eiendeler	619 389	562 292	540 315
	Egenkapital	300 692	283 080	272 467
	Antall årsverk	160	141	
Formål med eierskapet	Formålet med fylkeskommunens eierskap i Biblioteksentralen SA er å bidra til å utvikle bedre biblioteker og støtte opp om bibliotekenes samfunnsoppdrag.			

6.2.21 Sameie Farmannsveien 36

Vestfold fylkeskommune og Tønsberg kommune eier eiendommen Farmannsveien 36 i Tønsberg, i sameie. Det foreligger en eieravtale fra 2009 som sier at partene eier en ideell andel på 50% hver. Kostnader til drift, vedlikehold og eventuell utbygging av eiendommen skal dekkes av Tønsberg kommune.

Fylkeskommunen bidro med midler til kjøp av eiendommen, men ut over dette bidrar ikke fylkeskommunen i noen del av driftene.

Det er vurdert at det ikke er nødvendig at det legges frem informasjon til politisk behandling vedrørende sameiet, med mindre det blir snakk om større saker som gjelder eierspørsmålet.

Budsjett for drift av eiendommen skal utarbeides årlig og oversendes fylkeskommunen til orientering.

Det skal årlig utarbeides en melding om driften av eiendommen. Meldingen oversendes begge eierne.

6.2.22 Visit Vestfold

Organisasjonsform	Forening			
Organisasjonsnummer	958 810 415			
Eierandel Øvrige eiere	Ingen eierandel, men fylkeskommunen er medlem i foreningen			
Innskutt kapital	Ingen			
Selskapets formål	Felles destinasjonsselskap for bedrifter, lokale og regionale myndigheter, institusjoner og enkeltpersoner som har interesser knyttet til reiselivsnæringen i Vestfold. Visit Vestfold skal utvikle og profilere Vestfold på en måte som bidrar til økt attraktivitet og verdiskaping for selskapets eiere og kjøpere av tjenester.			
Daglig leder	Ellen Larsen			
Styre	Kari-Ann Norèn (styrets leder) Øyvind Hagen (nestleder) Tor Norby Emma Järpell Hannelig Bugge Vicky Mikalsen Synnøve Frugaard (varamedlem) Amund Melås (varamedlem)			
Årsmøtet	VFKs representant: Administrasjonen			
Hovedtall fra årsregnskapet	Hele 1000 kroner	2022	2021	2020
	Omsetning	7 291		
	Årsresultat	610		
	Eiendeler	2 058		
	Egenkapital	2 058		
	Antall ansatte	4		
Formål med medlemskapet	Formålet med fylkeskommunens eierskap er å bidra til profileringen av Vestfold på en måte som bidrar til økt attraktivitet.			

6.2.23 Stiftelser

Fylkeskommunen har ikke eierandeler i stiftelser. En kort omtale av stiftelsene tas likevel med da de er viktige for gjennomføring av fylkeskommunale oppgaver eller fordi fylkeskommunen velger medlemmer i styret i stiftelsen.

Stiftelsen Haugar Vestfold Kunstmuseum samling

Organisasjonsform	Stiftelse
Organisasjonsnummer	971 317 116
Stiftelsens formål	Stiftelsen har som formål å eie og i samarbeid med Haugar Vestfold Kunstmuseum i Tønsberg forvalte billedkunst, kunsthåndverk og andre visuelle kunstarter. Gjennom dette å bidra til å skape interesse for og øke kjennskapet til god billedkunst, kunsthåndverk og andre visuelle kunstarter for å virkeliggjøre Vestfolds kulturpolitiske målsetting om alles rett til kunstopplevelse. Stiftelsen eier kunstsamlingen på Haugar Vestfold Kunstmuseum.
Daglig leder	Kim Solberg
Styre	Øivind Lorentz Bjerke (styrets leder) Lars Øyvind Ramberg Tor Skytøen Verena Winkelmann (varamedlem) Eirin Støen (varamedlem)
Fylkeskommunens rolle	Vestfold fylkeskommune fremmer forslag til to styremedlemmer med varamedlemmer. Vestfold fylkeskommune oppnevner styret.

Stiftelsen Vestfold Fylkesmuseum

Organisasjonsform	Stiftelse
Organisasjonsnummer	974 338 955
Stiftelsens formål	Stiftelsen har til formål å samle og bevare antikvariske gjenstander og bygninger og legge til rette for forskning på, kunnskapsutvikling om og formidling av regionens lokalhistorie og kulturarv.
Daglig leder	Arild Norli
Styre	Kari-Lise Kirsebom (styrets leder) Eli Ulriksen Erik Holmelin
Fylkeskommunens rolle	Vestfold fylkeskommune velger 3 medlemmer til stiftelsens styre

Sparebankstiftelsen DNB

Organisasjonsform	Stiftelse
Organisasjonsnummer	984 /853 971
Stiftelsens formål	Stiftelsens formål er å forvalte de aksjer den ble tilført ved opprettelsen og å utøve et langsiktig og stabilt eierskap i DNB ASA. Stiftelsens formål skal også være å videreføre sparebanktradisjoner, herunder å gi bidrag til allmennyttige formål. Ved sine disposisjoner skal stiftelsen i rimelig utstrekning ta hensyn til de distrikter som har bygget opp kapitalen til den tidligere Gjensidige NOR Sparebank.
Daglig leder	Andre Støylen
Styre	Nils Øveraas (styrets leder) Idar Kreutzer (nestleder) Birgit Lovise Skarstein Anne Beate Hovind Lisa Mari Watson Tomas Holmestad Aiman Shaqura
Fylkeskommunens rolle	Fylkestinget i Vestfold fylkeskommune velger to medlemmer og et varamedlem fra valgområde Vestfold, til stiftelsens generalforsamling.

Stiftelsen Odd Gleditsch fondet

Organisasjonsform	Stiftelse
Organisasjonsnummer	977 151 384
Stiftelsens formål	Stiftelsens formål skal være å styrke miljøvern og kreftsaken i Vestfold, og da særlig Sandefjord
Daglig leder	Einar Abrahamsen
	Anne Cecilie Gleditsch (styrets leder) Kari Anette Jacobsen Ivar Aartun Terje Skalleberg Ole Henrik Augestad
Fylkeskommunens rolle	Fylkeskommunen oppnevner et medlem, bosatt i Sandefjord, til stiftelsen styre

Postadresse:

Postboks 1213 Trudvang
3105 Tønsberg

Besøksadresse:

Svend Foyns gate 9
3126 Tønsberg

Tlf. 33 34 40 00
post@vestfoldfylke.no

